



**INFORME DE GESTIÓN  
BIOENERGY ZONA FRANCA S.A.S.  
2018**



## **TABLA DE CONTENIDO**

Mensaje a nuestros grupos de interés  
Mensaje a nuestros accionistas  
Bioenergy en cifras 2018  
Hechos relevantes Bioenergy 2018  
Certificaciones & Permisos  
Gestión en regulación

---

### **Capítulo 1:**

#### **Industria del Etanol**

Entorno Internacional & Nacional

### **Capítulo 2:**

#### **Sobre Bioenergy**

Quiénes Somos  
Misión & Visión  
Valores Corporativos  
Naturaleza Jurídica  
Composición accionaria Bioenergy Zona Franca  
Gobierno Corporativo  
Relaciones económicas con Vinculados

### **Capítulo 3:**

#### **Nuestra cadena de valor**

Proceso Industrial – Bioenergy Zona Franca S.A.S.  
Situación Jurídica  
Avances comerciales  
Proceso Administrativo,  
Ambiente de control  
Gestión de seguridad, salud y medio ambiente – HSE –Bioenergy Zona Franca S.A.S.

### **Capítulo 4:**

#### **Entorno**

Comunidad  
Comunicaciones  
Relaciones laborales  
Seguridad física

### **Capítulo 5:**

#### **Auditoria Interna**

Actividades desarrolladas en 2018

### **Capítulo 6:**

Perspectivas Bioenergy

### **Capítulo 7:**

#### **Situación Financiera y contable**

Estados financieros  
El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad,

## Mensaje a nuestros grupos de interés

*El año 2018 para Bioenergy se destacó por un mejor desempeño, incrementó su producción el 30%, consolidó una participación en el mercado del 11,6%, enfocó sus esfuerzos a la expansión y estabilización agrícola.*

Bioenergy S.A.S., como pionera de la expansión de la frontera agrícola en la altillanura, en el municipio de Puerto López - Meta, durante el año 2018 dedicó sus esfuerzos a la atracción de talento humano, la estabilización de la operación industrial y la renovación y expansión de los cultivos de la caña de azúcar, para consolidar y aumentar la disponibilidad de caña para producción de etanol carburante y la cogeneración de energía eléctrica con fuentes no convencionales de energía, a través de su filial Bioenergy Zona Franca S.A.S. empresas del Grupo Empresarial Ecopetrol.

En 2018 se logró un avance de 2817 hectáreas sembradas (renovación y expansión del cultivo) y 700 mil toneladas de caña molidas, que representó un incremento del 24% de aumento en la caña cosechada en el 2017, a pesar de haberse presentado un aumento del 40% de precipitaciones frente al promedio de los últimos 10 años, impidiendo la obtención de mejores resultados tanto en la producción de caña de azúcar, como en la expansión de los cultivos, al afectar la siembra y cosecha 100% mecanizada, controlada por GPS y piloto automático.

Los resultados del 2018 arrojan un incremento del 30% de su producción de etanol con respecto al 2017, con una variación de ventas frente al año anterior del 119% al pasar de 26 millones de litros vendidos en el 2017 a 56, 7 millones de litros en el 2018, que incluye 11 millones de litros de etanol importado en el período de Inter zafra para mantener presencia en el mercado.

El entorno del mercado en el 2018 profundizó los desafíos para Bioenergy al deprimirse el precio regulado de etanol, en línea con el comportamiento del precio internacional del azúcar, y el aumento al 30% de la participación en el mercado del producto importado, especialmente etanol de Estados Unidos.

Se continuó con el fortalecimiento del talento humano con miras a cumplir los propósitos de consolidación y crecimiento de producción, diversificación, productividad, eficiencia y ventas planteados para el 2018, consolidando como ejes centrales de la estrategia de Bioenergy para los siguientes años la vinculación de mano de obra local, los perfiles y competencias del equipo Bioenergy, la protección de la caja, la eficiencia en costos y la estricta disciplina de capital.

Para el desempeño del 2019 se esperan mejores rendimientos con el aumento de la producción de etanol, la adopción de medidas compensatorias por parte del Gobierno Nacional que corrijan las asimetrías existentes en la regulación del precio entre el etanol nacional y el etanol importado, y el aumento del precio, en comparación con el precio promedio del año 2018.

Los resultados presentados en este informe dan cuenta de la visión estratégica de Bioenergy, evolución del negocio y la situación jurídica, administrativa, económica y financiera de la sociedad y sus logros más destacados en el año 2018, los acontecimientos acaecidos después del cierre del ejercicio y la evolución previsible de la sociedad.

**Bioenergy Zona Franca S.A.S**  
**Walfredo Linhares**  
**PRESIDENTE**

## Mensaje a nuestros accionistas

### Señores accionistas

En cumplimiento de la ley y de los Estatutos de la Sociedad Bioenergy Zona Franca S.A.S. (en adelante la “Sociedad” o “Bioenergy”), a continuación, se presenta ante la Asamblea General de Accionistas el Informe de Gestión de los Administradores, que contiene, en forma veraz, clara, suficiente y oportuna, la evolución de los negocios y la situación económica, administrativa, jurídica y financiera de la sociedad y las actividades más destacadas ejecutadas durante el año 2018.

## Bioenergy en cifras 2018

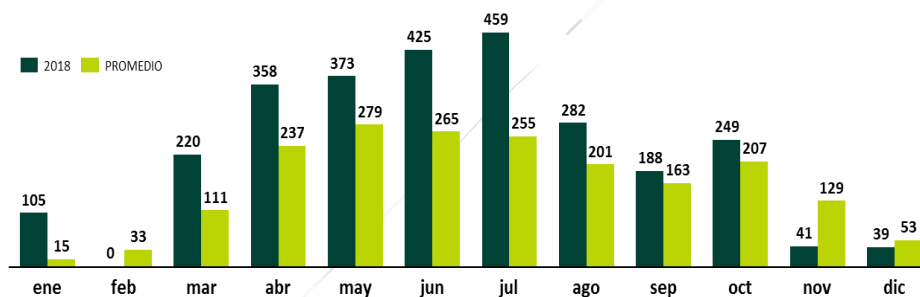
El 2018 cerró con una producción de **47,1 millones de litros**, se realizaron ventas por un total de **56,7 millones de litros** incluyendo el producto importado por Bioenergy S.A.S. y **58 GW** (Gigavatios) de energía.

## Hechos relevantes Bioenergy 2018

Bioenergy cumple con el TRIF (Total Recordable Incident Frequency) con un índice de **1,67** que se encuentra dentro del límite de 1,9 establecido para el 2018.

En 2018 se caracterizó por un aumento en el nivel de lluvias, se registraron niveles de precipitaciones que superaron el promedio de los últimos 10 años en un 40%.

**Pluviometría 2018 vs promedio**



Fuente: Pluviómetros Bioenergy

Lo anterior se reflejó en dificultades en el suministro de caña, el desarrollo de las actividades de cosecha y APS (Adecuación, Preparación y Siembra) por la humedad del suelo, que no permite el ingreso de maquinaria.

Se realizó el mantenimiento mayor en la Inter zafra a equipos críticos de la planta el Alcaraván de Bioenergy Zona Franca S.A.S.; además se desarrollaron actividades de corrección de fallas constructivas y capacitación para los empleados.

En octubre se aprobó una actualización del caso de negocio integrado de Bioenergy y sus respectivas capitalizaciones, basados principalmente en datos reales del primer año de operación y un aforo de caña detallado cuyo objetivo fue dar cuenta de la disponibilidad real de caña de azúcar y por consiguiente tener un punto de partida de mayor certeza para las proyecciones de Bioenergy en el marco de la estrategia de biocombustibles del Grupo Empresarial Ecopetrol.

En diciembre, se realizó una prueba de desempeño de la planta industrial de propiedad de Bioenergy Zona Franca, filial de Bioenergy, que consistió en operar todas las unidades de proceso durante 5 días consecutivos, con el fin de evaluar la eficiencia de la producción de etanol carburante a través del cumplimiento de 13 indicadores seleccionados como “criterios de éxito de la prueba”, Como resultado final se obtiene el cumplimiento de los 13 indicadores dentro de los parámetros establecidos.

### **Certificaciones & Permisos:**

Bioenergy y Bioenergy Zona Franca están registrados como productor de etanol ante el Ministerio de Minas y Energía desde el año 2017, Durante el 2018 se logró la certificación de Gases de Efecto Invernadero y de Calidad, requisito para la venta; en adición a los siguientes permisos: tránsito de trenes cañeros, actualización de permiso de soda caustica, venta de vinaza, compra y venta de compost, SICOM para nuevos compradores de etanol de producción directa y de importación.

### **Gestión de regulación:**

- Se logró la expedición de resolución de Fletes en febrero del 2018 y la de aumento de la mezcla al 10%.
- Se logró invitación para la asistencia a la Comisión intersectorial para el manejo de Biocombustibles.
- Se obtuvo el Sello de Conformidad de Producto ICONTEC permanente por tres años, verificable anualmente.
- Se gestionó la afiliación a Fedebiocombustibles y la vinculación como asociado a la Cámara de Etanol de Asocaña.
- Se logró la inclusión de los biocombustibles como parte del CONPES 3943 de calidad de aire.

# Capítulo 1: Industria del Etanol

## Entorno de la industria del etanol nacional e internacional

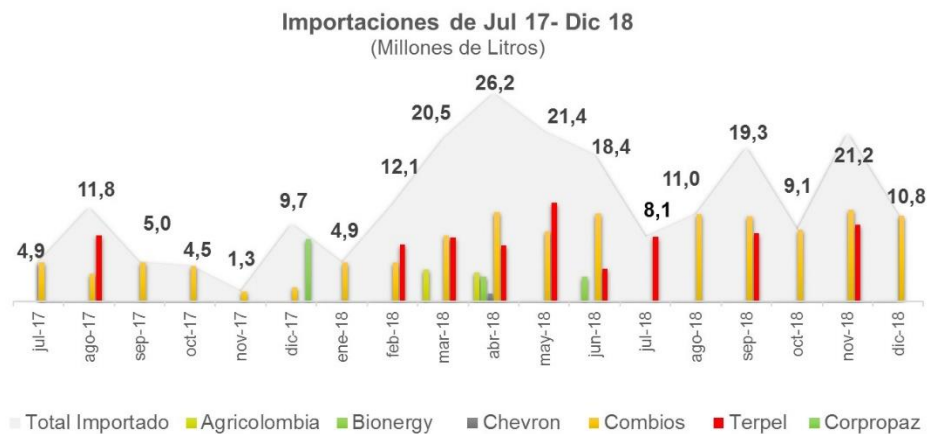
### Nacional:

El mercado de alcohol carburante en Colombia, durante el año 2018, representó un total de 667 millones de litros vendidos, entre etanol nacional e importado, de los cuales 483 millones de litros de etanol son de origen nacional y 184 millones de litros de etanol importado, La producción de alcohol carburante en Colombia durante el 2018 fue de 455 millones de litros, registrando un incremento del 13% en relación al año pasado. Por su parte las ventas de alcohol de producción local fueron de 483 millones de litros.



**Fuente:** Asocaña 2019, elaboración Bioenergy,

Las importaciones de etanol carburante han tenido un incremento representativo desde mayo del 2017, cuando el Ministerio de Minas y Energía autorizó la entrada de este insumo con destino a la mezcla con gasolina. A continuación, su comportamiento desde esa fecha.



**Fuente:** Sicex

Las importaciones, de acuerdo con la información más actualizada, presentaron un incremento del 174% en relación con el año 2017 principalmente por el diferencial de precio del etanol proveniente de Estados Unidos, producido a partir de maíz, que cuenta con

subsidios en su cadena de producción; esta distorsión generó la apertura de investigación para derechos compensatorios por parte del Ministerio de Comercio el 24 de enero de 2019.

Mientras que en el 2017 las importaciones representaron un 15% de la demanda de etanol del país, en el año 2018 el volumen de etanol nacional desplazado por las importaciones fue del 29%, tal como se aprecia en la siguiente gráfica.



Fuente: Ingenios, Bioenergy, DIAN de enero de 2013 a noviembre de 2018, para diciembre de 2018 estimado de fuente Puertos.  
 \* Subpartida Arancelaria 2207.20: Alcohol etílico y aguardiente desnaturalizados, de cualquier graduación, filtrando exclusivamente por los mayoristas autorizados por MinMinas para importar alcohol con destino al programa de oxigenación de las gasolinas en Colombia.

El año 2018 inició con una mezcla de etanol en la gasolina del 8%, la cual subió al 10% a partir del mes de marzo. Este incremento del 25% de la demanda, fue suplida en una gran proporción por el aumento de importaciones, principalmente de los Estados Unidos, en detrimento de la producción nacional.

La respuesta por parte de los productores de alcohol carburante en el país, como medida para proteger su participación de mercado, fue la de otorgar descuentos a los mayoristas, esto mitigó parcialmente la pérdida de mercado frente a las importaciones, especialmente en aquellas regiones donde logísticamente se hace más costoso el transporte hasta las plantas de los mayoristas, particularmente en el suroccidente y parcialmente en el centro del país, plantas que hoy se abastecen entre producto local y producto importado. En relación con las regiones de la Costa Atlántica, Antioquia y Santanderes, hoy en día son abastecidas principalmente por producto importado.

Bioenergy, como parte de su proceso de consolidación de ventas, y como respuesta a la afectación que representa las enormes entradas de etanol importado, ha tomado medidas que permitan aumentar su participación en el mercado de etanol carburante, así como la

búsqueda de nuevos mercados de etanol, por ejemplo, industrial, Bioenergy superó en más de 2 veces las ventas durante el año 2018 pasando de 26 millones de litros durante el 2017 a casi 57 millones de litros (incluyendo la importación). Esto fue posible gracias a la implementación de estrategias comerciales con los clientes actuales (Terpel, Primax - antes Exxon Mobil - y Petrobras), aumentando su participación en la canasta de compras de etanol para la zona de influencia de Bogotá, así como la incorporación de nuevos clientes (Biomax y Puma en diciembre). Con Chevron se iniciaron ventas a partir de febrero de 2019.

Como parte de la iniciativa de diversificación de mercados, en el segmento industrial fueron realizados acercamientos comerciales y adelantadas pruebas de calidad de producto para la venta de alcohol anhidro para Brenntag, y cuyos primeros despachos se iniciarán en febrero del 2019. Finalmente se está explorando el mercado de las licoreras, profundizando en las características de productos que requiere esta industria y las adecuaciones que deben ser realizadas en la planta para atender los requerimientos de dichos clientes.

El entorno regulatorio ha avanzado en gestiones tendientes a la revisión del precio para el etanol importado. Así mismo se está trabajando en iniciativas que permitan que el etanol nacional pueda ser usado como un mejorador del octanaje de la gasolina.

En el 2018 el Ministerio de Minas y Energía desarrolló un programa de uso de mezclas obligatorias con productos de origen fósil, incrementando la mezcla al 10% de etanol anhidro combustible desnaturalizado en las gasolinas motor conforme a lo establecido en la Resolución 40185 de 2018.

De otro lado, tal como se estableció en el Documento CONPES 3943, “Política para el Mejoramiento de la Calidad del Aire”, para el año 2020, el Ministerio de Minas y Energía elaborará el estudio costo beneficio del impacto en la reducción de emisiones por el posible aumento en el uso de mezclas de biocombustibles. Adicionalmente, en este año, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el Ministerio de Transporte, con el apoyo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Ministerio de Minas y Energía, diseñarán los programas que harán parte de la estrategia nacional, uno por cada tipo de tecnología (eléctricos, dedicados a gas natural, híbridos, diésel y gasolina de ultra bajo contenido de azufre).

Estos programas, además de contar con un cronograma articulado con la estrategia para la renovación y modernización del parque automotor, tienen en cuenta que, en el país, la contaminación del aire es mayor en las principales ciudades; por ejemplo, en Bogotá el aporte de los vehículos a las emisiones es del 78 % y en Medellín el 81 %. La contaminación del aire tiene efectos negativos en la salud, generando costos sociales y económicos

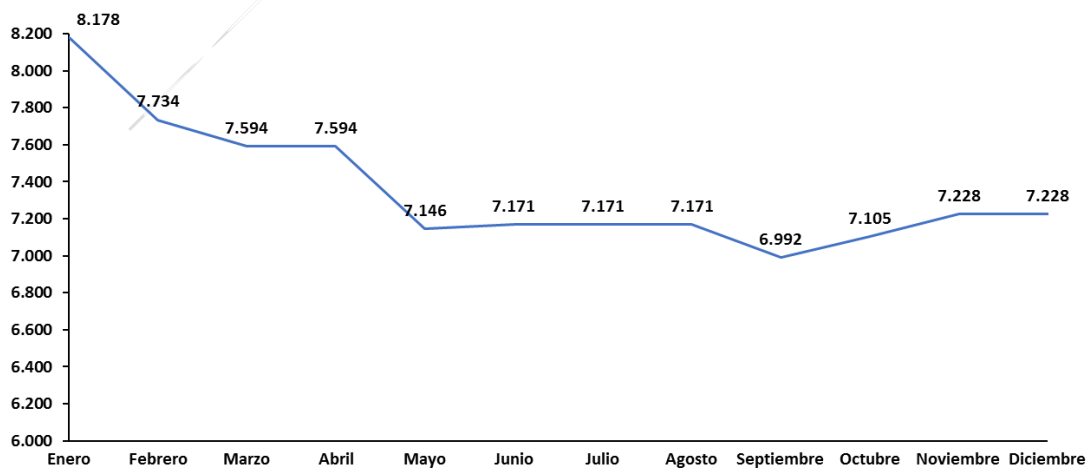
representados en enfermedades, restricción en el desarrollo de actividades, atenciones por el sistema de salud y muertes, En el país, estos costos se estiman en 12,3 billones de pesos, equivalentes al 1,5 % del PIB del año 2015 (Fuente: DNP, 2018).

### Regulación del precio del etanol en Colombia:

En materia de precios, corresponde al Ministerio de Minas y Energía (MME) de conformidad con el artículo 1º del Decreto 1617 de 2013, establecer los parámetros y la metodología para definir el precio de referencia de la gasolina motor y del ACPM, teniendo en cuenta los parámetros que expida la CREG (Comisión de Regulación de Energía y Gas) para determinar el precio de paridad; así como establecer los parámetros y la metodología para definir el precio de los biocombustibles y de las mezclas de los anteriores.

El IP regulado tuvo un descenso de 950 COP/gal, en el transcurso del año 2018 pasando de 8.178,23 COP/gal en enero hasta 7.228,15 en diciembre. El mayor descenso se presentó entre los meses de abril y mayo de 2018 (449 COP/Gal), explicado principalmente por el comportamiento de precio del azúcar en el mercado internacional. Esta caída en el precio se debió en gran medida a una sobreoferta del azúcar por mayores producciones de países como India y Tailandia. A partir de octubre, empezó a tener una leve recuperación, a causa de la desvalorización del peso colombiano en relación al dólar en una mayor medida, y en menor medida a una tenue recuperación del precio del azúcar. En relación a descuentos, a inicios del año los descuentos practicados por los productores de etanol se ubicaron entre 100 y 300 COP/gal. Con el aumento de las importaciones en el transcurso del año los descuentos llegaron a valores que variaron entre 600 COP/gal hasta 800 COP/gal, dependiendo del volumen y posición logística.

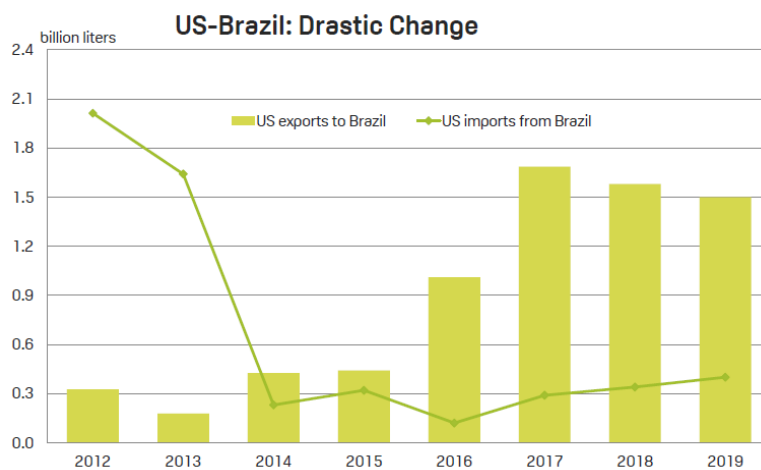
Precio de Etanol Regulado 2018 (\$/Galón)



Fuente: Fedebiocombustibles

### Internacional:

En el contexto internacional Estados Unidos siguió aumentando su oferta exportadora de etanol, pasando de vender en los mercados internacionales 3,400 millones de litros en 2017 a 5,700 millones de litros en 2018 (un aumento del 68%). El balance de importación – exportación entre Brasil y Estados Unidos ha cambiado sustancialmente en los últimos años, convirtiéndose Estados Unidos en un exportador de alrededor de 1,600 millones de litros a Brasil. Otros países que registraron exportaciones significativas de etanol fueron Brasil con 1,400 millones de litros e India con 340 millones de litros.



**Fuente:** S&P Global platts spotlight on latin america webinar series, Diciembre 2018,

## **Capítulo 2: Sobre Bioenergy**

## Quiénes Somos

Somos la primera empresa agroindustrial de la Orinoquía productora de etanol a base de caña de azúcar y la cogeneración de energía con bagazo. Nuestro propósito es posicionarnos como el mayor productor del sector en el país, usando como materia prima la caña de azúcar que es sembrada en la altillanura colombiana y a través de la utilización de equipos especializados de última tecnología que permite hacer un mejor uso del agua y del suelo; actualmente contamos con operaciones en el departamento del Meta, lugar en donde tenemos cultivos de caña y donde está ubicada planta de producción “El Alcaraván”, kilómetro 43 de la vía que conduce de Puerto López a Puerto Gaitán.

## Misión & Visión

La Junta Directiva de Bioenergy S.A.S. como Represente Legal de Bioenergy Zona Franca S.A.S. aprobó el 24 enero del 2018 las modificaciones al Código de Buen Gobierno, que incluye la misión y visión de la compañía que se relaciona a continuación:

### Misión:

Bioenergy será la empresa líder en producción y comercialización de energías renovables con énfasis en etanol en Colombia, con el firme propósito de generar valor a la sociedad, a los inversionistas, colaboradores y en general, a todos los grupos de interés.

### Visión:

Bioenergy será líder del sector de los Biocombustibles y un actor relevante en energía renovable en Colombia, aportando a la conservación del medio ambiente, a la economía de la región y al desarrollo del entorno, bajo la premisa de la seguridad de sus colaboradores.

Los valores corporativos de Bioenergy son los siguientes:

## Valores Corporativos:

**Vida:** Trabajamos pensando en nuestro autocuidado y el de los que nos rodean.

**Tenacidad:** Nosotros no desistimos frente a retos; no aceptamos un no fácilmente.

**Creatividad:** Hacemos más con menos, y usamos los recursos que están en nuestro alcance.

**Sencillez:** Somos una organización plana donde solamente hacemos lo que genera valor.

**Sentido de urgencia:** Respondemos con prontitud y sin necesidad de que otros nos indiquen qué hacer, En el momento que reconocemos una necesidad, damos soluciones efectivas y a tiempo para el negocio.

## Política de Calidad

En Bioenergy transformamos y proporcionamos productos con altos estándares de calidad, provenientes de nuestra fuente de energía renovable: La caña de azúcar; que atiende y satisface las necesidades de los clientes, dentro del cumplimiento de los requisitos legales y regulatorios aplicables, buscando siempre el mejoramiento continuo de los procesos, el respeto de los derechos humanos, actuando en todas sus actividades de manera segura y responsable, protegiendo al medio ambiente.

## Naturaleza Jurídica

Bioenergy Zona Franca S.A.S. es una sociedad comercial organizada bajo la forma de sociedad por acciones simplificada, cuyo único accionista es Bioenergy S.A.S., se encuentra regida por la Ley 1258 de 2008, sujeta a las reglas del derecho privado y a la jurisdicción ordinaria, salvo disposición legal en contrario.

## Composición accionaria Bioenergy

La composición accionaria de Bioenergy al 31 de diciembre del 2018 fue la siguiente:

ACCIONISTA	NIT	ACCIONES	VR. ACCIÓN	PORCENTAJE
BIOENERGY S,A,S	900,060,992	159,537,239	2,000	100%
<b>TOTAL</b>		<b>159,537,239</b>		<b>100%</b>

## Gobierno Corporativo

El Gobierno Corporativo forma parte de la estrategia empresarial de Bioenergy, determina el marco de actuación y consiste en un sistema para dirigir, manejar y controlar la empresa, asegurando el buen funcionamiento de sus órganos de gobierno y el cumplimiento de los objetivos de la compañía, con el fin de generar confianza a los grupos de interés y asegurar la sostenibilidad del negocio.

Bioenergy S.A.S. como accionista único y representante legal de Bioenergy Zona Franca, es la encargada de su administración, siendo los órganos de gobierno de este accionista, la

Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva, el Comité de Auditoría de la Junta Directiva, el Comité de Gobierno Corporativo de la Junta Directiva, y su estructura organizacional, rigen su gestión basados en los principios de transparencia, gobernabilidad y autocontrol.

## **Relaciones económicas con los socios o vinculados económicos**

Las relaciones económicas de Bioenergy Zona Franca S.A.S. con su único accionista Bioenergy S.A.S. se ejecutaron cumpliendo las disposiciones legales y estatutarias. En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por la Ley 603 del 27 de julio de 2000, se informan las operaciones celebradas con el socio y administrador de Bioenergy Zona Franca S.A.S., las cuales se hicieron a precios de mercado y en cumplimiento de la normativa sobre precios de transferencia:

- 1.** Por medio del Contrato ZF No, 0020-18 Bioenergy S.A.S. se obliga a suministrar caña de azúcar para la obtención de etanol a Bioenergy Zona Franca S.A.S.
- 2.** Por medio del Contrato No, 0021-18 Bioenergy Zona Franca S.A.S. se obliga a entregar vinaza concentrada producido por este como resultado del proceso de producción de etanol a Bioenergy S.A.S., quien es su accionista único.
- 3.** Por medio del Contrato No, 0022-18 Bioenergy Zona Franca S.A.S. se obliga a entregar el compost producido por este como resultado del proceso de producción de etanol a Bioenergy S.A.S., quien es su accionista único.
- 4.** Por medio del Contrato No, 0032-18, Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S. celebra con contrato de comodato, en virtud del cual se formaliza la entrega a título de comodato de la maquina Chipeadora PFL500 X 900.

## **Capítulo 3:**

# **Nuestra cadena de valor**

## Proceso Industrial – Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Bioenergy Zona Franca S.A.S. inició su periodo Inter zafra 2018 a mediados del mes de marzo finalizando en septiembre, para dar paso a la zafra 2018 – 2019 la cual inicia el día 13.

El **periodo Inter Zafra 2018** se estimó con una duración planeada de 125 días, a partir del 17 de marzo y hasta 20 de julio de 2018. Sin embargo, debido a las condiciones climatológicas presentadas, y a la continuidad de las lluvias en la zona según la planeación realizada inicialmente para el periodo de Inter zafra, se decidió postergar la fecha de arranque para el 15 de septiembre de 2018.

Las principales intervenciones que se realizaron durante la Inter zafra fueron:

- **Intervención base y pilar de la desfibradora y picadora:** Demolición y reconstrucción de la base civil y montaje mecánico de los equipos nuevamente.
- **Preparación y Extracción:** Recuperación de mazas de los molinos en planta con empresa especializada y compra de mazas importadas, Reparación de mesa de caña, conductor metálico y conductores intermedios con empresa especializada y personal propio, Desmontaje, inspección, reparación y montaje de todos los molinos y sus periféricos.
- **Cogeneración:**
  - Asegurar el mantenimiento general a la caldera y periféricos con personal propio.
  - Ejecutar el contrato de la caldera que incluye Estudio de Integridad y Mantenimiento y Controles de Cambio.
  - Garantizar el mantenimiento al turbogenerador y periféricos por asistencia del proveedor y soporte de personal propio.

En el año 2018 se realizaron inversiones industriales por 8,106 millones de pesos.

Del 10 al 16 de diciembre del 2018 se realizó la **prueba de desempeño industrial**, cuyo alcance incluyó todas las unidades de proceso y otras unidades auxiliares requeridas para el desempeño satisfactorio de la operación.

La prueba de desempeño industrial tuvo como objetivo confirmar que la planta de producción de alcohol carburante “El Alcaraván”, puede mantener una operación normalizada en las diferentes unidades productivas a variables condiciones de proceso y cumplir con la entrega de un producto que cumpla con las especificaciones requeridas.

En paralelo a la confirmación del desempeño de las unidades de producción, también se probaron las unidades de servicios Industriales que contribuyen a sostener la operación, así como facilidades auxiliares como, almacenamiento de alcohol, preparación de químicos, entre otros.

### Situación Jurídica

La situación jurídica de Bioenergy Zona Franca S.A.S. durante el 2018, se mantuvo estable, con bajo índice de controversias jurídicas y de baja materialidad.

Bioenergy Zona Franca S.A.S., fue notificada de la demanda arbitral instaurada por las sociedades Ingeniería Servicios, Montajes y Construcción de Oleoductos de Colombia S.A. – ISMOCOL S.A. y MORELCO S.A., para que se declare el incumplimiento del contrato ZF 0010-14, y en su debida oportunidad se opuso a todas y cada una de las pretensiones de la demanda arbitral, con fundamento en los hechos de la demanda y su contestación.

Finalmente, debe mencionarse que Bioenergy Zona Franca S.A.S., instauró demanda arbitral contra Riopaila Castilla S.A. con el objeto de exigir el cumplimiento del contrato de suministro de caña de azúcar ZF 0011-10, con la correspondiente indemnización de perjuicios.

### Avances Comerciales:

En conjunto con la Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo de Ecopetrol, a partir del segundo semestre del 2018, fueron realizados acercamientos tanto a clientes actuales como a los nuevos, buscando incrementar los volúmenes de ventas, Como resultado de esta estrategia podemos destacar:

- El volumen vendido de etanol en el 2018 representa una variación positiva de más del 100% frente al año anterior, al pasar de 26 millones de litros vendidos en el 2017 a 56, 7 millones de litros en el 2018.
- A partir de diciembre de 2018 fueron incorporados 2 nuevos mayoristas al portafolio de clientes de Bioenergy, estrategia que hace parte del plan de diversificación de etanol carburante.

- Bioenergy ha conseguido, durante los momentos de mayores descuentos en el mercado (segundo semestre de 2018), ubicarse con un promedio ponderado de descuentos por debajo de la práctica de los demás ingenios locales.

## Proceso Administrativo en Bioenergy Zona Franca S.A.S.

### Estructura Organizacional:

El año finalizó con un total de 750 colaboradores, distribuidos entre Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Dentro de los hechos destacados del 2018, se tiene la contratación de cerca de 453 nuevos colaboradores para cumplir con los requerimientos de la operación industrial y agrícola.

Actualmente hay cuatro Direcciones que reportan directamente a presidencia (Dirección Agrícola, Dirección Industrial, Dirección de Estrategia y Finanzas y Dirección Jurídica y de Asuntos Institucionales).

### Programas de Formación y Capacitación:

Durante el año 2018, se dio continuidad a los programas de capacitación y desarrollo de potencial humano enfocados en el cierre de brechas de las competencias de nivel organizacional y competencias técnicas requeridas para la operación de la planta.

Todas las capacitaciones y momentos de formación aportaron al desarrollo y consolidación de las habilidades necesarias de nuestros trabajadores para el fortalecimiento organizacional. Para identificar los temas clave por capacitar, se hizo un diagnóstico preliminar con las áreas y se aprobaron los temas y perfil de las personas que recibirían cada espacio de formación.

### Sistemas de Información y Tecnología:

Durante el 2018, Bioenergy fortaleció su tecnología de información y telecomunicaciones a través de avances en las aplicaciones, infraestructura y servicios. A continuación, los hechos más relevantes:

### Aplicaciones:

- Implementación y configuraciones en la plataforma GATEC, herramienta técnica especializada para operación agroindustrial:

- Implementación del aplicativo LYNX para el manejo de indicadores de operaciones agrícola e industria.
  - Desarrollo de parametrización de notificaciones de producción GPI y su integración con SAP.
  - Optimización de la funcionalidad de la Báscula de caña AGR.
- Desarrollos e implementaciones para la plataforma ERP-SAP:
    - Implementación en los sistemas de información para el uso de tres canastas para el transporte eficiente de caña.
    - Proyecto SILI que abarcó la implementación de las estrategias de liberación de solicitudes de pedidos y órdenes de compra de la compañía.
    - Otras configuraciones para mejorar el control y seguimiento, entre ellas: informe de caña integrado, modificación certificado alcohol bajo regulación, inclusión despacho terminal Barranquilla para alcohol importado, modificación Informe despacho, implementación portal autoservicios, ajustes modelo de costos.

#### **Infraestructura:**

- Implementación plataforma de Recuperación de desastres para SAP productivo.
- Implementación plataforma de Facturación Electrónica.
- Implementación plataforma Ciber Seguridad (Mail Protection/Spamina, Gestión Vulnerabilidades y Consola Antivirus / Kaspersky).
- Implementación y configuración sistema de control de acceso consolidado.
- Inicio de la implementación de la plataforma de control CRG.
- Actualización de nuevas versiones de SAP para los módulos HCM (recursos humanos) y ABAP (plataforma de configuración).

#### **Ambiente de control Bioenergy Zona Franca S.A.S.**

Durante la vigencia del año 2018, Bioenergy gestionó temas relacionados con el Control Interno, Ética y Cumplimiento, enfocando actividades que permitieron fortalecer la adecuada gestión de mitigación de los riesgos sobre los estados financieros, el aseguramiento del Sistema de Control Interno, riesgos empresariales y de proceso, así como los temas relacionados con la ética de la compañía. Dentro de las principales acciones realizadas se encuentran por componente las siguientes:

Bioenergy se adhirió al Código de Ética y Conducta del Grupo Empresarial Ecopetrol. El Código de Ética integra varios elementos para fortalecer los principios de integridad, responsabilidad, respeto y compromiso con la vida del grupo empresarial.

Por consiguiente, Bioenergy involucra el Código de Ética Empresarial en los procesos de inducción, reinducción y comunicaciones de la Compañía, con el fin de lograr una amplia difusión para el personal de planta, de ahí que para el año 2018, se dio a conocer y se orientó en su aplicación a 420 personas en el proceso de inducción y reinducción.

## **Evaluación de riesgos**

### **Gestión de Riesgos de Proceso y empresariales**

Se ejecutó el ciclo de gestión de riesgos en 8 procesos de la compañía para lo cual se contemplaron las fases de planeación, identificación, valoración, tratamiento y comunicación. Se realizó la actualización de la matriz RAM de acuerdo con la operatividad actual de la empresa. Posteriormente se realizó la revisión y actualización de los riesgos empresariales de la compañía, estableciendo 14 riesgos para los cuales se diseñaron los Indicadores claves de riesgo – KRI para realizar su medición y permitir de manera preventiva tomar acciones frente al comportamiento de estos.

### **Actividades de Control**

#### **Monitoreos Preventivos**

Se realizaron monitoreos preventivos en las áreas de Abastecimiento: Inventarios de Producto y Compras y Contratación, Industria: Sistema de información GATEC y efectivo: Para los asuntos identificados se establecieron los planes de acción por cada una de las áreas para el correcto cierre de brechas.

#### **Compromiso con la Transparencia**

Se llevó a cabo el Compromiso con la Transparencia con los funcionarios de la Compañía, con el objetivo de medir el conocimiento del Código de Ética y la percepción de los funcionarios tanto de la confianza de los canales de denuncia de cumplimiento, como del comportamiento ético de sus compañeros de área.

#### **Plan Anticorrupción**

El plan Anticorrupción se publicó el 30 de enero de 2018 y se realizó el respectivo seguimiento a corte de junio, agosto y se realizó el último seguimiento en la primera semana de enero del año 2019, así mismo estos seguimientos se encuentran actualizados en la página Web de la compañía.

### **Cierre de Brechas de Control interno y Cumplimiento Ley SOX**

Dando cumplimiento a los requerimientos de la Ley SARBANES OXLEY – LEY SOX, de certificar la efectividad del sistema de control interno que soporta las revelaciones y los estados financieros de la Compañía, en el primer trimestre del año se emitió dicha certificación sobre el reporte financiero al 31 de diciembre de 2017, con destino a Ecopetrol.

En julio de 2018, se dio inicio a las pruebas de control interno que tienen como objetivo dar cumplimiento a la sección 404 de la Ley Sarbanes Oxley – SOX, evaluación del marco de referencia COSO 2013, así como capacitación y apoyo en consultas, requerimientos y respuestas relacionadas con la evaluación del Sistema de Control Interno.

### **Desarrollo y fortalecimiento de ambiente de control**

#### **Comunicaciones**

Se desarrollaron distintas actividades de desarrollo y comunicación cuyo foco fue lograr la interiorización de temas éticos, con el fin de prevenir la materialización de riesgos de cumplimiento tales como: Conflictos de interés, Soborno, Respeto, Prevención del lavado de activos y la Financiación del Terrorismo, Ley SOX y Violaciones al Código de Ética Empresarial.

Estas actividades se realizaron mediante la elaboración de material con contenidos éticos que fue difundido a través de distintos canales tales como: comunicados, boletines y medios audiovisuales en los que se divulgan permanentemente temas éticos y a través del correo electrónico de comunicaciones de Bioenergy y grupos WhatsApp.

#### **Capacitaciones**

- Inducciones al personal interno de la compañía:
  - Se realizó la socialización y sensibilización a 420 funcionarios de la Compañía sobre el código de ética, canales de recepción de denuncias, políticas Antifraude, Anticorrupción, Prevención en LA/FT y Conflicto de Interés.
- Capacitaciones Internas y de Ecopetrol:
  - Se realizaron capacitaciones internas en temas relacionados como: Ciclo de gestión de riesgos y de conflictos de interés, valoración de riesgos e identificación de mitigantes adicionales, información producida por la entidad (Fundamentales aplicados), fundamentales para evaluación de deficiencias.

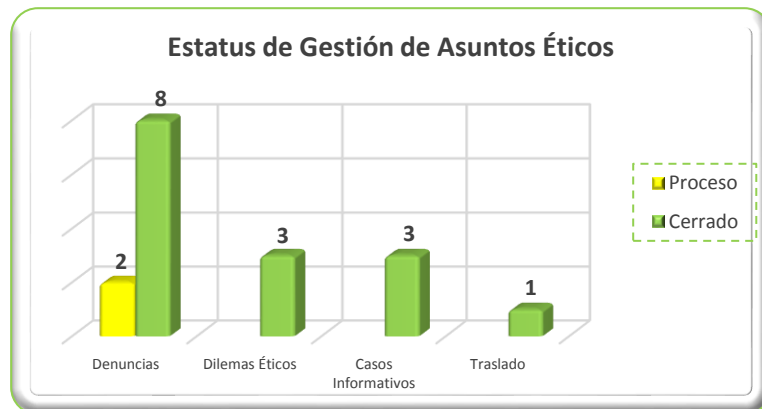
- Capacitaciones a miembros del comité de auditoría:
  - Se realizaron capacitaciones a los miembros del Comité de auditoría, al presidente y a los directores de Bioenergy en temas relacionados con: Riesgos de Ciberseguridad-Mesa de Infraestructura Crítica Cibernética y, Hacia una Junta Inteligente frente al Riesgo.

## Detección

- **Gestión de asuntos éticos:**  
Se recibieron un total de 17 casos gestionados directamente por Bioenergy:

- 10 denuncias
- 3 dilemas éticos
- 3 casos informativos
- 1 traslado

De los 17 casos reportados se han cerrado 15, es decir el 88% de los casos, Las otras 2 denuncias se encuentran en proceso de gestión.



**Fuente:** Elaboración Bioenergy.

- **Cooperación con entes de control:**
  - ✓ **Atención de los requerimientos a la Contraloría General de la República y otros reportes ante entes de Control**

Se aseguró la respuesta para el cierre de los planes de acción de los hallazgos 2,7 Y 14 resultados del Informe Final emitido por la Contraloría General de la República en la visita realizada a Bioenergy el 10 de julio de 2017.

## Supervisión y Seguimiento

### Autoevaluación de Control Interno

Se realizaron las autoevaluaciones de control interno por parte de los dueños de proceso y la certificación de control interno por parte del presidente y CFO de la Compañía.

### Autodiagnóstico Implementación de la ISO 37001 - Sistemas de Gestión Antisoborno

Se realizó un autodiagnóstico de la implementación de la ISO 37001, el cual consolida el nivel de implementación que se tiene actualmente en Bioenergy.

### Seguimiento a las brechas identificadas por las Pruebas de la Gerencia

Como parte del seguimiento a las brechas identificadas por las pruebas de la Gerencia, en la etapa de diseño y operatividad, para los controles financieros SOX y controles no financieros, la compañía estableció los respectivos planes de acción, los cuales fueron remediados y cerrados al finalizar dicha etapa.

## Gestión de seguridad, salud y medio ambiente – HSE –Bioenergy Zona Franca S.A.S.

### Medio ambiente

La gestión medio ambiental durante el año 2018 consolidó aspectos de cumplimiento legal - ambiental asociados a la licencia ambiental y permisos para la operación industrial y agrícola, Se tuvieron los siguientes logros:

Se cumplió con la visita de control y seguimiento a la licencia ambiental realizada por la autoridad ambiental Cormacarena fue **satisfactoria**.

El índice de cumplimiento legal ambiental fue superior al **96%**, No se presentaron accidentes ambientales ni sanciones ambientales durante el 2018.

Se gestionaron de forma ambientalmente responsable más de **71 mil Kg**, de residuos aprovechables, residuos peligrosos y residuos ordinarios.

Bioenergy entregó para disposición final a la empresa AGROENVASES vinculada a la ley POS-CONSUMO de envases y empaques de agroquímicos liderado por la ANDI, un total de 9,978 envases y 4,684 Kg de empaques utilizados en la fase agrícola durante el año 2018.

Se implementó la primera fase del sistema de información geográfico ambiental que permite monitorear y definir las áreas de interés ecológico y conservación ambiental en el área de influencia de Bioenergy para conservación de la Biodiversidad.

Conforme a los resultados de análisis fisicoquímicos de aguas subterráneas y aguas superficiales en la red de monitoreo arrojan resultados satisfactorios, dando así cumplimiento a la reglamentación legal.

### **Seguridad y salud en el trabajo**

En cuanto a seguridad y salud en el trabajo, Bioenergy cerró el año 2018 alcanzando los objetivos trazados.

Se gestionó el riesgo de accidentes, a través de la generación de acciones de control de peligros y riesgos asociados a la operación de Bioenergy y sus contratistas. El índice de frecuencia de accidentes registrables cerró en 1,67 estando por debajo del rango previsto de 1.9.

En cuanto a la implementación de un sistema de gestión en SST (Salud y Seguridad en el Trabajo) orientado a la gestión de riesgos laborales en todos los niveles de la organización durante el 2018, se logró un avance en su construcción del 75%.

### **Nuestros logros HSE:**

- Se cumplió con el 90% de las actividades planeadas, para minimizar y/o reducir la accidentalidad.
- Se realizó seguimiento en los diferentes programas de vigilancia epidemiológica, se implementó sistema de información el cual nos permitió evaluar los programas, según los lineamientos del Departamento HSE.
- Se logró dar comienzo al programa encaminado a reforzar la disciplina operativa y de pensamiento.
- El plan de capacitación y formación en temas de seguridad industrial alcanzó el 90% de cumplimiento.
- Se logró mejorar la competencia de nuestro personal en la operación de equipos y maquinaria pesada.
- Se implementaron programas de participación visible HSE como los diálogos diarios de seguridad y la metodología 5S.
- Se reforzaron, en seguridad industrial, conceptos referentes a altura en campo con colaboración técnica especializada de proveedores y tecnologías de punta 3M.

# Capítulo 4: Entorno

## Comunidad - Responsabilidad Social Empresarial (RSE)

Durante el 2018, Bioenergy continuó trabajando en la construcción de relaciones a largo plazo y de beneficio mutuo, para la compañía y para los grupos de interés, de esta manera se logró cumplir con el objetivo de generar un entorno adecuado para las operaciones de la compañía en la región.

Las actividades adelantadas se realizaron con base en el Código de Buen Gobierno y la política de Responsabilidad Social. La estrategia de Responsabilidad Social Empresarial durante el 2018 tuvo como foco tres líneas de acción, La primera relacionada con la inversión social (Educación técnica y relacionamiento), la segunda cuya base fue el relacionamiento con el entorno y la tercera el monitoreo de contratistas en relación con bienes y servicios. De esta manera se logró impulsar el desarrollo de las familias residentes en las seis veredas vecinas a la planta El Alcaraván, fortaleciendo la confianza de una relación integradora, caracterizada por su orientación hacia el beneficio mutuo, al logro de los objetivos empresariales y a la generación de resultados económicos y sociales que contribuyen al desarrollo sostenible de nuestro entorno.

### **Inversión Social:**

#### **Fortalecimiento de la educación técnica:**

La formación técnica representa un beneficio para Bioenergy y para la comunidad, mejorando las oportunidades para la inserción laboral de los habitantes de Puerto López y la disposición de mano de obra para la agroindustria. A través de este programa se fortaleció la formación técnica de los estudiantes de grados décimos y once de la media técnica ambiental de la vereda Puerto Guadalupe y la Media técnica agropecuaria de la vereda Remolinos. Al mismo tiempo se fortaleció la formación de 35 estudiantes del curso técnico en Biocombustibles y alcoholes del instituto Politécnico de los Llanos de la cabecera municipal.

Los estudiantes fortalecieron su conocimiento en cultivos de caña, control biológico, suelos, manejo ambiental, plantas de tratamiento de agua y seguridad industrial en un ejercicio de aprendizaje interactivo visitando cultivos de caña, participando en talleres liderados por profesionales Bioenergy de todas las áreas y visitando a otras empresas e instituciones como ICA, la Planta productora de Biodiesel de Manuelita S,A, en San Carlos de Guaroa (Meta) y la hacienda agroecológica la Cosmopolitana en Restrepo (Meta). Todo con el apoyo de Bioenergy.

**Relacionamiento:** Durante el 2018 se realizaron actividades enfocadas a mantener y mejorar el relacionamiento con los grupos de interés estratégicos para la compañía, En este marco se ejecutaron diferentes actividades:

- Celebración de Navidad
- Mundialito de microfútbol
- Apoyos a la escuela de fútbol y a la banda sinfónica municipal

### Nuestros resultados en RSE:

- Se logró una operación continua sin incidentes sociales, Durante 2018 no se presentaron bloqueos por comunidad en la operación de Bioenergy.
- Se logró una mejor articulación y posicionamiento con la comunidad.
- Mejor Formación técnica local: 90 estudiantes de dos colegios rurales y un instituto técnico de Puerto López beneficiados.
- Cumplimiento de compromisos corporativos: Con las actividades de Responsabilidad social se dio cumplimiento a los compromisos establecidos en los contratos de Estabilidad Jurídica y Estudio de Impacto Ambiental (EIA).

### Comunicaciones

Para **comunicación interna** se buscó que los empleados de Bioenergy se acercarán a vivir la cultura de la compañía y la expresarán en sus actividades diarias. A partir de este objetivo se plantearon las siguientes acciones:

- **Comité editorial:** Con cada Gerente se identificó un enlace o contacto cuya función fue ayudar a mantener activo el flujo de información que cada proceso hacía con comunicaciones, para nutrir cada una de las herramientas de comunicación interna.
- **Boletín BE + Cerca de TI:** El 2 de marzo se lanzó el boletín digital BE + CERCA DE TI, que tiene un público objetivo de cerca de 500 personas a través del correo de comunicaciones y de los chats de comunicaciones de industria y agrícola, La frecuencia es semanal, completando un total de 46 envíos durante el 2018.
- **Bioenet (Intranet):** Se actualizó el diseño del home de la Intranet, haciéndola más amigable, dándole un mejor uso.
- **Conversatorios:** Se realizó 1 conversatorio masivo con el presidente de la compañía una vez inició el periodo Zafra 2018 – 2019.
- **Desayuno que nos acerca:** Se realizaron 3 desayunos que nos acercan con colaboradores que libremente se inscribieron a cada jornada, El espacio buscó crear un momento de conversación abierto con Presidencia.
- **Encuentro con líderes:** Se realizaron 3 encuentros con líderes, cada uno tuvo el objetivo de acercar a los líderes de la organización a su rol estratégico en el cumplimiento de los objetivos del negocio.

Para **comunicación externa** se planteó el objetivo de posicionar a Bioenergy, en sus grupos de interés, como un negocio sostenible y confiable con proyección y dinámica comercial. Para dar cumplimiento al objetivo anterior se contó con el acompañamiento de la agencia de Relaciones Públicas ACERCA, con la cual se identificaron hitos de comunicación y una estrategia que buscó posicionar a la compañía como un negocio en actividad, trascendiendo la imagen de proyecto en construcción.

Así mismo se actualizaron los mensajes transversales de Bioenergy, se realizó un calendario de participación a ferias del sector, se programaron y acompañaron visitas institucionales a la Planta El Alcaraván con diversos grupos de interés, y se avanzó en la construcción del Manual de Comunicaciones en situaciones de crisis, entregando a todos los miembros del comité para octubre del 2018 el protocolo de comunicaciones en situaciones de crisis.

Se mantuvieron relaciones con los medios de comunicación nacionales. Las menciones en medios de comunicación fueron positivas, logrando la portada del Diario Económico La República para el mes de febrero, instante en el que la mezcla de etanol con gasolina subió al 10%.

#### Nuestros resultados en comunicación:

- Comunicación transversal a todos los procesos de la compañía.
- Desarrollo de identidad visual para todas las herramientas de comunicación.
- Participación en mesa de trabajo del Grupo de comunicaciones Ecopetrol; visibilidad de Bioenergy en boletines del grupo empresarial, alineación y difusión de mensajes de casa matriz al interior de Bioenergy.
- Realización de campañas puntuales para periodo zafra, Inter zafra, Biosemanaso, huella de carbono, menos mails + conversaciones, entre otros.
- Creación y difusión del concepto de comunicaciones: **Vamos por resultados superiores.**

#### Relaciones Laborales

Para el 2018 la gestión de Relaciones Laborales y Sindicales de Bioenergy se enfocó en la construcción de Relaciones Laborales dinámicas y productivas, bajo elementos como la seguridad jurídica en la toma de decisiones laborales, el diálogo, la comunicación directa y la concertación; asegurando el cumplimiento de obligaciones laborales para trabajadores directos y trabajadores de contratistas sin dejar de lado la autonomía del contratista, garantizando el cumplimiento y toma de acciones sin inmediatas frente a las desviaciones que se presentaron, en cumplimiento de los protocolos de relacionamiento laboral y contractual definidos en la mesa de filiales de Relaciones Laborales de Ecopetrol.

Por primera vez en la existencia de la compañía, se obtuvo permiso por el Ministerio de Trabajo para laborar tiempo extra, con una vigencia de cada resolución, de dos (2) años, cuando normalmente las vigencias de estas resoluciones son a un (1) año, lo anterior es un mensaje al cumplimiento de normas y políticas laborales por parte de Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Con relación a las querellas que cursaban en el Ministerio de Trabajo, de las cuatro (4) existentes, tres (3) querellas fueron archivadas, sin que resultase responsable ninguna de las sociedades, estando dos (2) de estas querellas con decisión de archivo en firme.

Se fortaleció el liderazgo de los colaboradores con personal a cargo, y se enfatizó entre los colaboradores la importancia del trabajo en equipo y la camaradería con el objetivo de conseguir resultados superiores.

Se cumplió el primer año de vigencia de aplicación del Reglamento Interno de Trabajo actualizado en 2017, empezando a ver los resultados de una versión creada para una compañía en fase de operación, incluyendo entre otros temas ampliación de licencia de maternidad, fueros por estabilidad laboral reforzada, teletrabajo, mecanismos de prevención de acoso laboral, protección a derechos fundamentales, y alineación con el código de ética y demás políticas de la compañía, siendo ante todos respetuosos de los derechos laborales, fundamentales y humanos de nuestros trabajadores.

Se cumplió el segundo año de funcionamiento del Comité de Convivencia laboral de Bioenergy Zona Franca S.A.S. los cuales arrojaron resultados satisfactorios en aras de prevenir situaciones que puedan llegar a ser consideradas como acoso laboral.

#### Acuerdos colectivos:

El 1 de agosto de 2018, se cumplió el primer año de vigencia y aplicación de la Convención Colectiva de Trabajo entre Bioenergy Zona Franca S.A.S. y el sindicato nacional de trabajadores de la industria agropecuaria (SINTRAINAGRO), manteniendo con la organización sindical buenas y acertadas relaciones.

#### Seguridad Física

Durante el 2018 Bioenergy quedó vinculada oficialmente al Frente de Seguridad Empresarial del Departamento del Meta, se fortalecieron las relaciones con el comandante de la Cuarta Brigada del Ejército Nacional con sede en Villavicencio, quien también visitó las instalaciones de Bioenergy para conocer nuestra operación.

Con el COPEI (Centro de Operaciones de la Infraestructura Petrolera), y el permanente acompañamiento de la Policía Nacional y el Batallón Serviez en el corredor vial entre Puerto López y la Planta de Bioenergy se aseguró el normal desarrollo de la operación sin que se presentara ninguna anomalía de Orden Público.

Se realizó un nuevo análisis a la Estrategia de Seguridad optimizando los servicios de seguridad fortaleciendo la seguridad física de las porterías Industrial y Administrativa.

## **Capítulo 5: Auditoria Interna**

## Auditoria Interna

El área de Auditoría Interna, en Bioenergy S.A.S. accionista único y administrador de Bioenergy Zona Franca S.A.S., conservando su objetividad e independencia, depende funcionalmente del Comité de Auditoría de Junta Directiva de Bioenergy S.A.S. (CAJD) y administrativamente de la Presidencia de la Compañía.

Su gestión está alineada con el Marco Internacional para la Práctica Profesional (MIIP) cuyo proceso se soporta en la Metodología de Auditoría Interna, que detalla los lineamientos generales del desarrollo de la actividad de la auditoría en donde se incluyen las actividades de planificación del trabajo, desempeño del trabajo, comunicación de resultados y seguimiento del progreso.

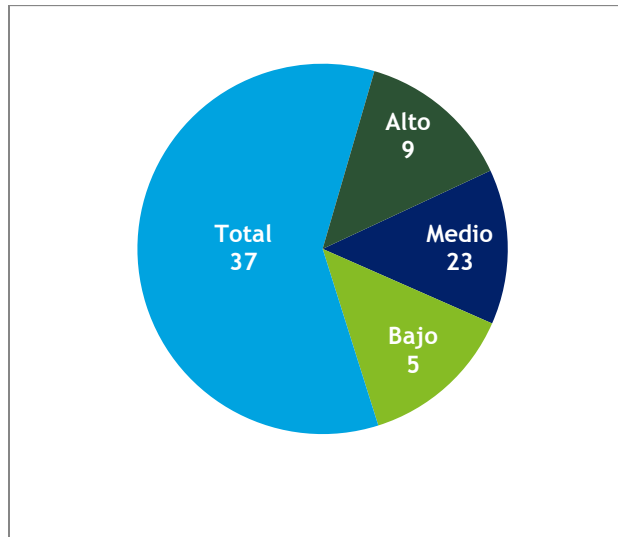
Las actividades en el año 2018 se adelantaron en cumplimiento al Plan General de Auditoría (PGA) aprobado por el CAJD, el cual tuvo un nivel de cumplimiento del 100% de ejecución como se detallan a continuación:



En adición en el mismo Plan durante el año 2018 se formularon 179 observaciones, generando 62 planes de mejoramiento (PDM), de los cuáles al terminar el año 25 fueron cerrados y 37 quedaron abiertos dentro del plazo de ejecución.

La distribución por nivel de riesgo de los 37 planes de mejoramientos abiertos a diciembre de 2018 es como sigue:

**Distribución por nivel de riesgo**



Fuente: Elaboración Bioenergy,

Dentro de las actividades de auditoría más relevantes en el transcurso del año 2018 vale la pena mencionar:

- 1 Apoyo y seguimiento de auditorías ejecutadas por parte de la Gerencia Corporativa de Auditoría Interna de Ecopetrol relacionadas con el proceso de gestión tributaria, zona franca y precios de transferencia
- 2 Se realizó la encuesta de calidad del servicio de Auditoría Interna, para la medición y generación de la mejora continua en las actividades de aseguramiento con las áreas auditadas, los cuáles arrojaron una clasificación media de 4,5 sobre 5
- 3 Desarrollo profesional del equipo de auditores internos participando en cursos de alta redacción de informes, mejores prácticas de auditoría interna, análisis de causa raíz, pensamiento crítico y habilidades de comunicación
- 4 Desarrollo de proveedores de aseguramiento, considerando las competencias, objetividad y cuidado profesional de estos
- 5 Fortalecimiento de la gestión del conocimiento con la Gerencia Corporativa de Auditoría Interna y filiales del Grupo Empresarial Ecopetrol

# Capítulo 6: Perspectivas Bioenergy

### Perspectivas Bioenergy

Bioenergy está trabajando en una agenda de iniciativas y sinergias con el Grupo Empresarial Ecopetrol, para el desarrollo de oportunidades y generación de valor.

Las iniciativas están clasificadas en cuatro líneas: 1) regulatorio, 2) uso de etanol por parte de Ecopetrol, 3) nuevos negocios y 4) optimización natural de la planta “El Alcaraván”. Para aprobar la viabilidad de cada iniciativa, se realizará durante el 2019 las fichas técnicas a partir de las cuales se concluirá si son viables para continuar con los estudios o si se descartan.

Actualmente se desarrolla el análisis prioritario de las acciones relacionadas con venta de activos eléctricos, etanol como mejorador de octanaje, generación de energía fotovoltaica y CO2 para recobro.

Regulatoriamente se adelantarán acciones encaminadas a lograr bases de competencia de mercado claras y acordes a la realidad de la industria nacional; las iniciativas particulares tienen que ver con el IP del etanol importado, adopción de derechos compensatorios por la importación de etanol de maíz de los estados unidos, celebración de contratos con los mayoristas e incremento de mezclas de etanol a nivel nacional.

Comercialmente se adelantan actividades que buscan la diversificación de productos y mercados para Bioenergy con el fin de lograr una posición de mercado que permita alcanzar las metas financieras establecidas.

# Capítulo 7: Situación Financiera y contable

## Estados Financieros

### SITUACIÓN FINANCIERA Y ACCIONARIA

Las sociedades Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S. conforman un complejo agroindustrial de unidades funcionales las cuales operan de forma continua para la generación de Etanol, energía y sus subproductos.

A continuación, la sociedad Bioenergy Zona Franca S.A.S. presenta sus estados financieros y los comentarios más significativos durante el 2018 comparado con el año 2017.

#### Algunas consideraciones de los Estados Financieros:

Los estados financieros se prepararon de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009 y decreto único reglamentario 2420 de 2015 modificado por los decretos 2496 de 2015 y 2131 de 2016. Estas normas corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) a 31 de diciembre de 2013.

El lineamiento que la compañía aplicó se encuentra incluido en los decretos mencionados y constituyen excepciones a las NIIF como se emiten por el IASB; y otras disposiciones legales aplicables para las entidades vigiladas y/o controladas por la Contaduría General de la Nación, que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado.

A continuación, se muestran los principales rubros de los estados financieros individuales por sociedad con corte al 31 de diciembre de 2018. A su vez, los comentarios más significativos del desempeño financiero de cada una de las compañías.

#### Bioenergy Zona Franca S.A.S. (Cifras expresadas en miles de pesos)

	2018	2017
<b>Activos</b>	532,779,336	702,626,555
<b>Pasivos</b>	432,482,368	455,760,130
<b>Patrimonio</b>	100,296,968	246,866,425
<b>Ingresos Operacionales</b>	103,830,046	66,867,478
<b>Costo de ventas</b>	(116,880,855)	(77,773,925)
<b>Gastos operacionales</b>	(208,704,330)	(155,803,593)
<b>Resultado Financiero, Neto</b>	(253,371,735)	(192,453,752)
<b>Provisión de Renta</b>	51,310,466	(5,495,745)
<b>Pérdida Neta</b>	(202,061,269)	(197,949,497)

Al cierre del 2018 Bioenergy Zona Franca SAS presentó una disminución de sus activos totales en un 32% principalmente por el reconocimiento del deterioro de su propiedad planta y equipo por valor de \$181 millones.<sup>1</sup>

El activo corriente aumento un 14% principalmente por el reconocimiento del inventario de sobrantes de proyecto por aproximadamente \$8,5 millones. Respecto del activo no corriente al cierre del año 2018 se reconoció en los estados financieros \$54 millones como un activo por un impuesto diferido, considerando las proyecciones de la compañía y la aplicación de la eliminación de la renta presuntiva.

La variación con relación a las obligaciones financieras en su conjunto, se efectuó por los abonos realizados de los pasivos durante el 2018. Dichas obligaciones principalmente son con el Banco Itaú, Bancolombia y Banco de Bogotá, disminuyendo en \$11 millones.

La compañía aumentó sus volúmenes de ventas de etanol un 89% correspondientes a 12,3 millones de galones, el precio por su parte presentó una disminución de 1,152 pesos por galón, 15% inferior al año inmediatamente anterior. Los volúmenes de venta de energía crecieron un 31% con relación al año 2017, se vendieron 12 millones de kilovatios más y su precio se incrementó 6 pesos kilovatio, un 3% más.

Para el año 2018 la compañía presentó una optimización de costos de operación, Mientras que los ingresos operacionales crecieron un 55%, los costos de ventas incrementaron un 50%.

Debido a la optimización y estabilización de gastos administrativos y operativos la compañía se lograron ahorros para la gestión de la operación principalmente en honorarios, consultorías, transporte, vigilancia, casinos. Los gastos administrativos disminuyeron respectivamente en un 57% y operativos y de proyectos un 46% frente al año inmediatamente anterior.

La provisión de renta registró un aumento 111% producto del reconocimiento del impuesto diferido activo por \$54 millones provenientes del análisis de los excesos de renta y pérdidas fiscales, a su vez un impuesto diferido registrado pasivo por \$3 millones relacionado con la propiedad planta y equipo de la compañía y sus diferencias fiscales comparadas con las contables.

El patrimonio de la compañía presenta una disminución del 146% principalmente por el registro de la pérdida en sus operacionales por \$202 millones que incluye el deterioro de sus activos por \$181 millones.

---

<sup>1</sup> El análisis de deterioro para 2018 se realiza a través de una única Unidad Generadora de Efectivo, que incluye los cultivos (APS y Activo Biológico), los terrenos, la maquinaria y la Planta Industrial, Para ambas sociedades, se distribuye el valor del deterioro dado el importe en libro de los activos.

Se recibió la capitalización por valor de \$55 millones de su accionista mayoritario, las cuales fueron destinadas al desarrollo de la operación industrial.

Teniendo en cuenta el reconocimiento del deterioro y el efecto de la pérdida del año corriente la compañía, al cierre del 31 de diciembre de 2018 entra en Causal de disolución. El patrimonio líquido a 31 de diciembre de 2018 es inferior al 50% del capital suscrito de acuerdo al numeral 7º del artículo 34 de la Ley 1258 de 2008, Dicha situación se estima podrá ser revertida a través de la capitalización autorizada en 2019, Tema en análisis por parte de la administración, dentro del periodo de 18 meses establecidos por ley.

En materia de impuestos la compañía no tuvo sanciones, multas ni litigios durante el 2018.

A continuación, se muestra la composición accionaria a 31 de diciembre del 2018:

**Bioenergy Zona Franca S.A.S.**

ACCIONISTA	NIT	ACCIONES	VR, ACCIÓN	PORCENTAJE
BIONERGY S,A,S	900,060,992	159,537,239	2,000	100%
<b>TOTAL</b>		<b>159,537,239</b>		<b>100%</b>

**Información exigida por el numeral 3 del artículo 446 del Código de Comercio:**

A continuación, se expone la información exigida por el numeral tercero del artículo 446 del Código de Comercio con todos sus detalles, la cual además se encuentra en los Estados Financieros de la Sociedad, que forman parte integrante del presente informe.

- **Detalle de egresos a favor de directivos de La Sociedad:** Se realizaron pagos por concepto de Junta Directiva y Comité de Auditoría por valor de \$195 millones aproximadamente.
- **Remuneraciones de asesores o gestores cuando su principal función consista en tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas:**

El siguiente es el detalle de los pagos realizados en el año 2018.

**Bioenergy Zona Franca S.A.S. (Cifras expresadas en miles)**

Tercero	NIT	Valor
ZONA FRANCA DE BOGOTA S.A.	800,185,347	826,654
SGF GLOBAL EMPRESA DE SERVICIOS	900,318,723	226,229
ERNST & YOUNG AUDIT LTDA.	860,008,890	218,162
GUERRERO RUIZ GUSTAVO ADOLFO	79,596,882	181,080
GALLO MEDINA ABOGADOS ASOCIADOS LTD	800,092,084	166,600
CRETUM SAS	900,122,829	124,950
PAUL HASTINGS LLP	952,209,675	121,582
INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS	860,012,336	84,742
FABRICACION Y TECNOLOGIA	FTS130130F14	69,837
PARRA PARADA SAS	80,504,004	68,883
A.V. INGENIERIA S.A.S.	800,107,691	67,830
ANASCOL SAS	900,488,065	66,762
REYES POSADA ALEJANDRO	17,159,931	59,500
IBARRA ABOGADOS SAS	800,205,382	53,292
FUNDACION PARA EL DESARROLLO	900,009,190	52,536
JOSE LUIS PEREZ RODRIGUEZ SAS	830,104,542	51,577
CARBOETIL INGENIERIA SAS	800,251,679	47,600
VALORACION ECONOMICA AMBIENTAL SAS	900,379,792	29,186
PAR SERVICIOS INTEGRALES SA	830,067,329	26,180
EFICIENCIA Y SERVICIOS SA	830,060,026	23,263
KLEBER ENGEL & ASOCIADOS LTDA	830,107,543	19,040
ORGANISMO NACIONAL DE ACR	900,190,680	15,896
ASESORES QUINTERO CARVAJAL SAS	900,332,780	15,506
CONSORCIO INTERVENTORIA APPLUS	900,770,315	12,958
EDITORIAL PSIGMA SAS	900,533,417	10,043
ALHEMMAR SECURITY SAS	9,006,553,745	4,855
DEWAR SAS	900,260,126	4,427
POSSE HERRERA & RUIZ S.A.	830,022,196	203
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>2,649,373</b>

- **Erogaciones a título gratuito o similar:** No existen erogaciones en dinero por parte de la Sociedad a título gratuito.
- **Gastos de propaganda y relaciones públicas:** El siguiente es el detalle de los pagos realizados en el 2018.

**Bioenergy Zona Franca S.A.S. (Cifras expresadas en miles)**

Tercero	NIT	Valor
COCOLOMBIANA SAS	900,447,875	27,489
DIMA JUGUETES SAS	800,035,713	24,696
DISEÑO Y ANEXOS SAS	900,530,590	13,539
DIMARK DE COLOMBIA S.A.	860,534,458	2,968
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR	892,000,146	850
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>69,542</b>

- **Bienes y dineros que la Sociedad posee en el exterior y obligaciones en moneda extranjera**

**Bioenergy Zona Franca S.A.S.:** El siguiente es el detalle de los depósitos y cuentas por pagar en el exterior con corte a diciembre 31 de 2018.

Tercero	NIT	Valor: Cifras en miles de Pesos	Valor en USD
PRAJ INDUSTRIES LIMITED	27880000531	124,303	38,250
SOLUCIONES TÉCNICAS	RUC2083841-1-753	87,345	26,670
SIEMENS SA	860031028	61,144	18,670
GATEC S/A	5982069000181	47,631	14,600
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>320,422</b>	<b>98,190</b>

**Información Adicional:**

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999, en sus artículos 11 y 12, se informa que:

La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de Seguridad Social Integral, y en particular la relativa a los afiliados, y la correspondiente a sus ingresos base de cotización es correcta.

La Sociedad ha efectuado en forma correcta y oportuna sus aportes y no se encuentra en mora con el sistema de aportes de seguridad social e integral.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal de la Sociedad, para que, en su dictamen, informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

En cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 que adiciona el parágrafo 1 y 2 al artículo 778 del código de comercio, Bioenergy Zona Franca S.A.S. declaran que no realizan restricción a la libre circulación de facturas emitidas por los vendedores y proveedores.

Por medio del presente informe se deja constancia que el proyecto de distribución de utilidades repartibles al que hace referencia el artículo 46 de la Ley 222 de 1995, no se presenta dado a que las compañías con corte a 31 de diciembre de 2018 no cuentan con utilidades.

**Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de La Sociedad:**

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por la Ley 603 del 27 de julio de 2000, se informa el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Sociedad.

Conforme a las normas nacionales e internacionales que rigen y velan por el cumplimiento de los derechos de autor para el uso de licencias de software y de los “License Agreement” de los mismos fabricantes de software de aplicaciones que usa y tienen instalados los equipos de cómputo de Bioenergy, se certifica que las licencias de software están siendo utilizadas en forma legal y controlada. Estas licencias incluyen todos los programas instalados en microcomputadores, servidores y los necesarios para utilizar los servicios de comunicaciones e internet.