



BIOENERGY

• **INFORME DE GESTIÓN** •
2017



● **Tabla de Contenido** ●

Mensaje a nuestros grupos de interés
Mensaje a nuestros accionistas
Bioenergy en cifras 2017
Hechos relevantes Bioenergy 2017
Certificaciones & Permisos

Capítulo I:

Industria del Etanol

Nivel Internacional & Nacional

Capítulo II:

Sobre Bioenergy

Quiénes Somos

Misión & Visión

Valores Corporativos

Naturaleza Jurídica

Composición accionaria Bioenergy

Gobierno Corporativo

Plan de negocio 2017 – 2020

Capítulo III:

Nuestra cadena de valor

Proceso Agrícola

Proceso Industrial – Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Proceso Administrativo Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Gestión de seguridad, salud y medio ambiente
– HSE – Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Capítulo IV:

Entorno

Comunidad

Comunicaciones

Relaciones laborales

Seguridad física

Capítulo V:

Auditoría Interna

Actividades desarrolladas 2017

Capítulo VI:

Perspectivas 2018

Capítulo VII:

Situación Financiera y accionaria

Estados consolidados

● Mensaje a nuestros grupos de interés ●

El 2017 fue, para Bioenergy, el año en el que la puesta en marcha se hizo presente con el arranque de su operación. Hitos importantes como el inicio de la producción continua de etanol y, en consecuencia de la operación comercial, sumado al cierre del proyecto.

Bioenergy, como empresa del Grupo Empresarial Ecopetrol, en el año 2017 empezó su operación como productora de etanol carburante y energía, a partir de caña de azúcar y bagazo, respectivamente, en su planta El Alcaraván, ubicada en Puerto López – Meta.

Nuestros esfuerzos, en el primer semestre, se enfocaron en concluir la construcción de la planta e iniciar la operación, y en segundo semestre en el proceso de estabilización de la producción, objetivos que demandaron la disciplina y el compromiso ético de cada uno de los colaboradores que hacen parte de la empresa y en cuya base se sitúa el aporte al desarrollo sostenible a través de la producción de energías alternativas.

Para marzo de 2017 se declaró el inicio de la producción industrial; en mayo del mismo año inició la operación comercial con el primer despacho oficial de etanol a uno de nuestros clientes y en agosto se inició la zafra 2017-2018. Estos hechos marcaron la apertura de nuestra operación al mercado. Actualmente, la compañía tiene acuerdos comerciales con importantes mayoristas.

La operación vivió una transformación importante. Su visión se ajustó a la preparación para responder oportunamente a los desafíos propios de un sector competitivo con regulación de precios e importación de etanol. Los ejes centrales de la estrategia financiera de Bioenergy para los siguientes años son la protección de la caja, la eficiencia en costos y la estricta disciplina de capital.

Otro de los factores clave en el desarrollo de la empresa fue el fortalecimiento de nuestro talento humano, con miras a cumplir los propósitos de consolidación y crecimiento de producción,





diversificación, productividad, eficiencia y ventas planteados para el 2018; para ello se realizaron ajustes en la estructura organizacional, en los perfiles y las competencias.

Bioenergy, en su proceso de rampa de producción para alcanzar la capacidad nominal de 100 millones de litros al año, cerró el 2017 con 36,3 millones de litros producidos. Este logro fue el resultado del desempeño del equipo Bioenergy y el avance de la estabilización de las operaciones.

Cabe resaltar el aporte sostenible que la organización hace a la sociedad, no solo en temas de desarrollo económico y social de la región donde estamos ubicados, sino también porque el etanol producido en la Planta “El Alcavarán” permite generar un combustible más limpio y amigable con el medioambiente, al disminuir 74%¹ las emisiones de gases efecto invernadero a la atmósfera.

Para lograr lo anterior, Bioenergy, al cierre del 2017, cuenta con más de 17.000 hectáreas de caña de azúcar sembrada, siendo la única empresa productora de etanol en Colombia con siembra y cosecha 100% mecanizada, con agricultura de precisión.

Los desafíos del entorno se solventaron mediante el compromiso colaborativo con las comunidades, que nos permitieron estrechar el diálogo y consolidar una relación cercana que fortaleció la licencia social para operar, con impacto sobre cerca de 460 familias de seis veredas aledañas, que son beneficiarias de proyectos sostenibles, gracias a la articulación con entidades públicas y privadas de carácter nacional y regional.

Bioenergy seguirá trabajando con compromiso y pasión por la estabilización de la operación y su entrega de valor agregado a los inversionistas, colaboradores, sociedad y en general a todos nuestros grupos de interés.

1. El Vademecum de los biocombustibles. Página 34. Fedebiocombustibles.



En el 2018 enfocaremos nuestros esfuerzos en continuar la estabilización de la operación y en crear las condiciones para el crecimiento de la compañía, para fortalecer nuestra posición relevante en el sector de los biocombustibles y energía renovable en Colombia.

Los resultados presentados en este informe dan cuenta de la visión estratégica de Bioenergy, evolución del negocio y la situación jurídica, administrativa, económica y financiera de la sociedad y sus logros más destacados en el año 2017, los acontecimientos acaecidos después del cierre del ejercicio y la evolución previsible de la sociedad.

Walfredo Linhares
PRESIDENTE

Los miembros de la Junta Directiva de Bioenergy aprobaron el contenido de este informe en la sesión del 21 de febrero de 2018 en señal de aceptación con lo que acá se manifiesta.



● Mensaje a nuestros accionistas ●

Señores accionistas

La Junta Directiva de Bioenergy, se une a la administración de la sociedad y en cumplimiento de los Estatutos de la Sociedad Bioenergy S.A.S. (en adelante la “Sociedad” o “Bioenergy”), y de conformidad con la legislación vigente, a continuación, se presentan a la Asamblea General de Accionistas el Informe de Gestión de los Administradores, en donde se consignan la situación económica y financiera de la sociedad y las actividades más destacadas ejecutadas durante el año 2017.

● Bioenergy en cifras 2017 ●

Estas son algunas de las cifras más destacadas de Bioenergy al cierre del 2017:



Producción de etanol:

Bioenergy cerró el 2017 con **36,3 millones** de litros de etanol producidos.

Volumen de ventas del etanol:

Al cierre del 2017 Bioenergy reportó ventas de etanol por **26 millones de litros**.



Generación de energía:

En el 2017 se generó un total de **70.183 MW** de energía eléctrica.

Molienda de caña:

La molienda de caña del 2017 ascendió a **562 mil toneladas**.



● Hechos relevantes Bioenergy 2017 ●



Certificaciones & Permisos

Para su entrada en producción en el 2017 Bioenergy se registró como productor de etanol ante el Ministerio de Minas y Energía, obtuvo la certificación en análisis de ciclo de vida y GEI bajo la ISO 14064 – 3: 2006, y los siguientes permisos: concesión de reúso de agua industrial tratada; productor y vendedor de vinaza, importador de fertilizantes y acondicionadores de suelos, tanto líquidos como sólidos.



• **CAPÍTULO I** •

Industria del etanol



● Entorno de la industria del etanol ● nacional e internacional

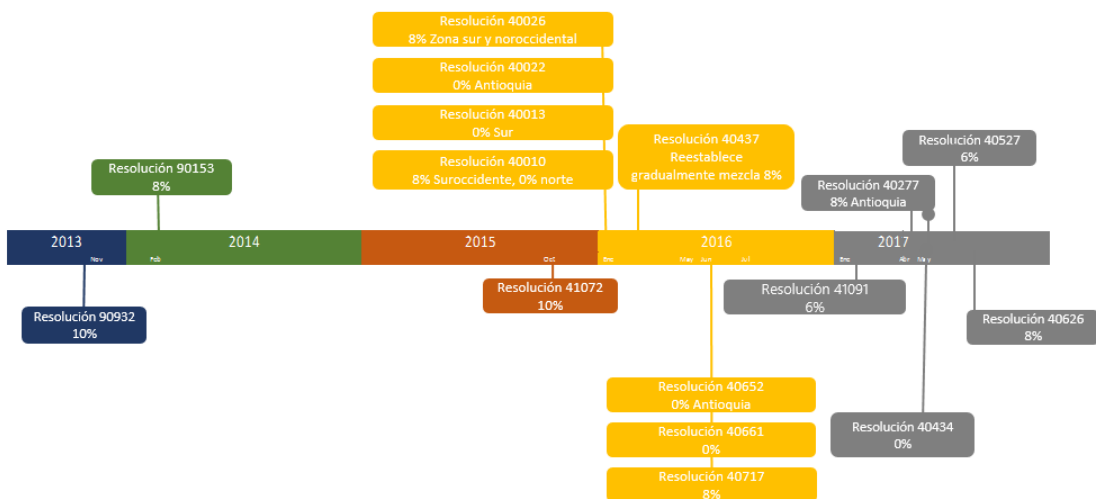
Nacional:

La ley 693 de 2001 establece que, en septiembre del año 2005, las ciudades con más de 500 mil habitantes, como Bogotá, Cali, Medellín y Barranquilla, deberán utilizar gasolina con una mezcla 8% de etanol.

Esto por dos razones principales:

1. La preocupación por el medio ambiente, ya que los vehículos automotores lanzan al aire cantidades de gases que ocasionan enfermedades a las personas y que propician el calentamiento global. El etanol ayuda a disminuir estos gases.
2. Los combustibles provienen del petróleo, fuente no renovable de energía la cual con el paso del tiempo se agota.

Los porcentajes de mezclas obligatorias de alcohol carburante en el país han variado entre el 6% y 10%, porcentaje que se establecía teniendo en cuenta la oferta nacional del mismo



Gráfica 1: Línea de tiempo mezcla gasolina, etanol. Fuente: Elaboración propia.

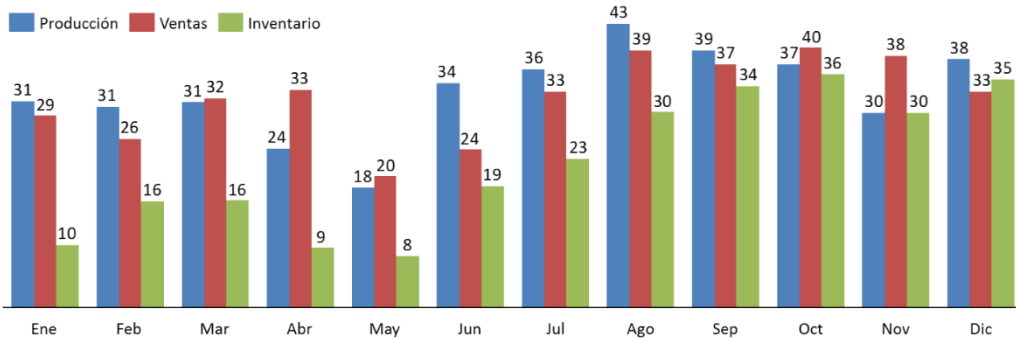
A nivel nacional se trabaja el proyecto de aumento de mezcla del etanol, el cual comprende dos etapas: 1) Incremento de mezcla de E8 a E10. Se gestiona ante el Ministerio de Minas y Energía, debido a que el decreto 4892 del 2011, en el marco de la ley 693, permite la mezcla hasta el 10%, es decir un E10. 2) Tiene el objetivo de incrementar las mezclas a E12 y E15. Con la entrada en operación comercial de Bioenergy, la capacidad instalada en Colombia actualmente es de 2,1 millones de litros de etanol día, distribuidos así:

Destilerías	Producción (litros/día)
Incauca	350.000
Providencia	300.000
Manuelita	250.000
Mayagüez	250.000
Risaralda	100.000
Riopaila	400.000
Bioenergy	504.000
TOTAL	2.154.000

Gráfica 2: Capacidad instalada destilerías de Colombia – Fuente: Elaboración propia.

La industria del etanol en Colombia enfrentó un año difícil. El mecanismo establecido en el 2014, donde el producto importado tenía lugar en momentos críticos de desabastecimiento, permitía balancear muy bien la oferta de alcohol en el país.

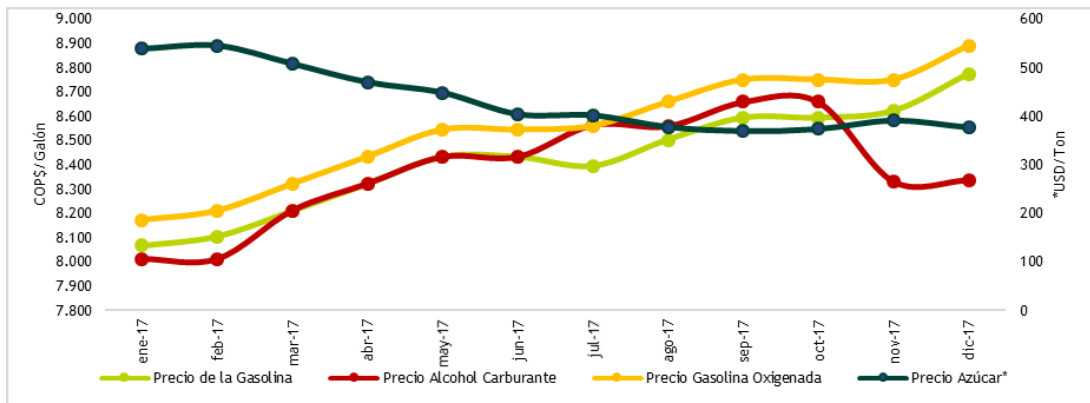
Sin embargo, el Ministerio de Minas y Energía liberó las importaciones de etanol en el país a partir del 1 de mayo de 2017, permitiendo el ingreso al país 58 millones de litros aproximadamente. La anterior Resolución 90454 de 2014 limitaba las importaciones a los eventos de déficit en la oferta, que no permitieran dar cumplimiento a los porcentajes de mezcla en las distintas zonas del país; de acuerdo con esta resolución las importaciones debían ser autorizadas previamente por el Ministerio de Minas y Energía, en consideración de concepto técnico de la Dirección de Hidrocarburos. El cambio regulatorio ha afectado a las destilerías nacionales debido a los aumentos en sus niveles de inventarios, muy cercanos a la utilización de la capacidad máxima de almacenamiento de la industria.



Gráfica 3: Comparativo producción, ventas e inventario 2017 (millones de litros). Fuente: Datos Fedebiocombustibles - Elaboración Bioenergy.

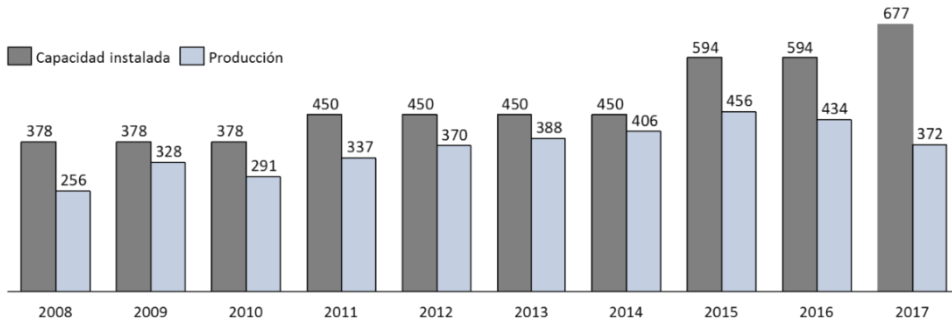
Por otra parte, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible en aras de garantizar el camino hacia la reducción del 20% de las emisiones de gases de efecto invernadero, expidió la Resolución 1962 de 2017, exigiendo certificar que el alcohol que se consume en el país nacional e importado cumple con los estándares y calidades ambientales requeridos.

La estructura de precios del alcohol carburante no presentó ninguna modificación. Los precios del etanol en el país se mantuvieron con un comportamiento estable, con aumentos en los últimos doce meses del 5%, causado principalmente por las variaciones de la gasolina motor corriente oxigenada en Bogotá, los cuales regulan el precio techo de este biocombustible. La disminución presentada en los últimos 2 meses del año se causa por el declive en las cotizaciones internacionales del azúcar y la TRM.



Gráfica 4: Precio de alcohol carburante vs. precio del azúcar (Contrato No. 5) Fuente: Fedebiocombustibles y Asocaña - Elaboración Bioenergy.

Teniendo en cuenta la capacidad instalada para la producción de etanol en el país, en la siguiente gráfica se observa la subutilización de las plantas productoras, lo cual demuestra que con la oferta interna se podría eventualmente considerar el aumento de la mezcla del etanol con la gasolina hasta un 10%.



Gráfica 5: Comparativo capacidad instalada vs producción (millones de litros)
Elaboración Bioenergy.

Cabe resaltar que la producción del etanol en Colombia se estimula a partir de la expedición del documento CONPES 3510 de 2008 que fijó los lineamientos de política para promover la producción sostenible de biocombustibles en Colombia; en el cual se identificó la necesidad de consolidación de la industria productora de biocombustibles, para que sea sostenible financiera y ambientalmente y que esté en capacidad de competir en el mercado internacional.

Así mismo, el CONPES recomendó al Ministerio de Minas y Energía - MME y al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR adelantar las acciones requeridas para que la oferta local de estos energéticos se destine preferiblemente a abastecer la demanda nacional hasta alcanzar las mezclas obligatorias y adoptar las medidas apropiadas para consolidar el mercado local de biocombustibles hasta tanto el producto nacional esté en condiciones de competir con un producto de origen extranjero, así como, se recomendó al MME ajustar el esquema de regulación de precios de los biocombustibles, con el objeto de promover la expansión de la industria de los biocombustibles en Colombia, asegurando la disponibilidad de la materia prima nacional para su producción.

Esta política se ha venido consolidando, con la expedición del Decreto 4892 de 2011, que estableció la Gasolina motor con porcentaje de mezcla obligatoria que variarán entre el 8% y el 10% de mezcla de alcohol carburante en base volumétrica (E-8 - E-10 corriente y extra).

De otro lado, definió que a partir del 1° de enero del año 2013, los ministerios de Minas y Energía y de Ambiente y Desarrollo Sostenible, mediante acto administrativo, previa consulta con la Comisión Intersectorial de Biocombustibles, podrán fijar porcentajes obligatorios de alcohol carburante superiores al 10% de mezcla obligatoria para el alcohol carburante, circunstancia que hasta la fecha no se ha presentado.

Sin embargo, el porcentaje de mezcla actualmente autorizado por el MME para gran parte del país es del 8%, salvo en algunos momentos, como la excepción establecida para algunas plantas de abastecimiento mayorista que están al 10%.

Regulación del precio del etanol en Colombia:

En materia de precios, corresponde al MME establecer los parámetros y la metodología para definir el precio de referencia de la gasolina motor y del ACPM, teniendo en cuenta los parámetros que expida la CREG (Comisión de Regulación de Energía y Gas) para determinar el precio de paridad; así como establecer los parámetros y la metodología para definir el precio de los biocombustibles y de las mezclas de los anteriores.

Bioenergy ha realizado, en conjunto con Ecopetrol, los comentarios a la modificación propuesta por la CREG, así mismo se han realizado visitas al Ministerio y se ha hecho continuo seguimiento a las posiciones del gobierno, destacando los siguientes aspectos:

- Se acompañó con comentarios los proyectos de resolución de Huella de Carbono (ACV) y Gases de efecto invernadero (GEI), con miras a contribuir en la disminución de gases de efecto invernadero y el compromiso como país del COP21 ²
- Se realizaron los comentarios y seguimiento a la propuesta regulatoria de modificación de la Resolución de Fletes del año 2016, la cual no tenía incluida a Bioenergy como centro de abasto, la misma fue modificada el 1 de febrero del 2018, siendo incluido como un destino y equilibrándose los fletes reconocidos dependiendo del origen – destino del producto a partir del año 2018.

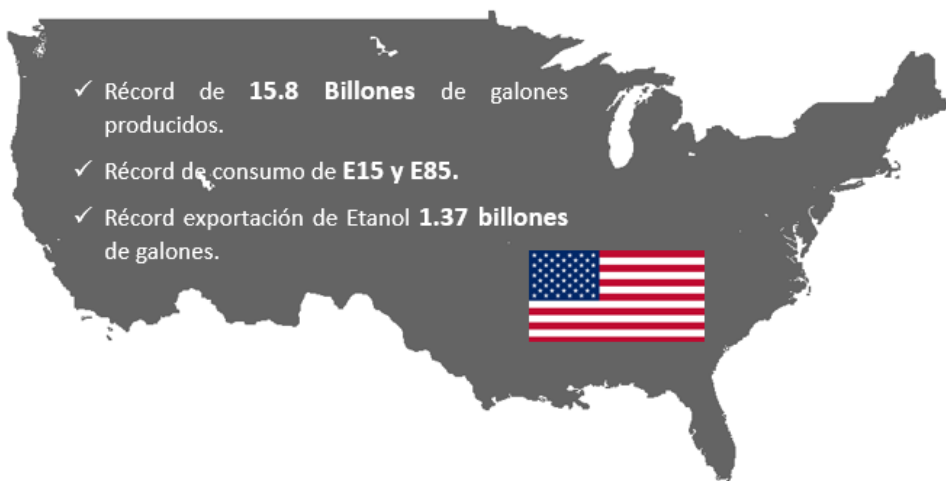
2. La Conferencia sobre el Cambio Climático de París se conoce oficialmente como la 21ª. Conferencia de las Partes)

- Se realizaron los diferentes comentarios referentes a la regulación de precios del etanol ante el Ministerio de minas y la CREG (Comisión de Regulación de Energía y Gas), labor que se continuará realizando durante el año 2018 con el fin de garantizar un precio del etanol acorde a los costos de fabricación y que incentiven la ley 693 del 2001, en la cual se dictan normas sobre el uso de alcoholes carburantes, se crean estímulos para su producción, comercialización y consumo, y se dictan otras disposiciones.

Internacional:

En EE. UU., para el 2017 el etanol registró el declive de precio anual más pronunciado desde el 2008, esto se produjo por la presencia de una producción récord. Por lo anterior, los precios bajaron un 19% ubicándose en US\$1,32/galón en la *Chicago Board of Trade - CBOT*. Así mismo, las exportaciones de etanol presentaron un incremento a pesar de que Brasil, uno de los principales compradores, adoptó aranceles del 20% a partir de septiembre 2017 al etanol estadounidense.

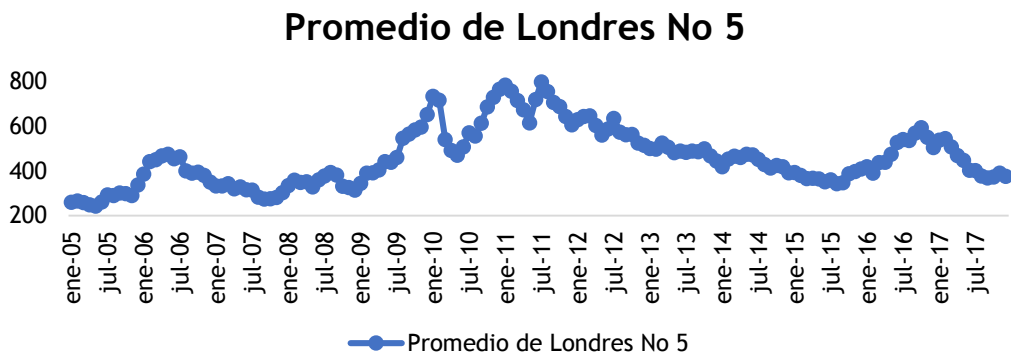
Cifras producción etanol Estados Unidos 2017. Fuente: 23rd Annual National Ethanol Conference, febrero 2018.



El proceso productivo a partir de caña es auto sostenible energéticamente, mientras que el de maíz requiere de un combustible para su generación, esto hace que ambientalmente la huella de carbón sea menor en el etanol de caña que en el de maíz.

En Brasil, la producción de etanol ha alcanzado 40 mil millones de litros, un 52.9% de la caña de azúcar procesada en el país se destinó para la producción de alcohol etílico. Los precios oscilaron alrededor de los US\$0,43/litro y US\$0,62/litro. Su comportamiento decreciente se debe a que las destilerías no están dando cuenta de abastecimiento interno, recurriendo a la importación de este producto.

Los precios del azúcar presentaron disminuciones durante el año, con un precio promedio anual de US\$433/ton, un 15% menor que el promedio registrado en el año 2016.



Gráfica 6: Precio azúcar blanco, contrato No. 5 Londres. Fuente: Asocaña - Elaboración Bioenergy.



• **CAPÍTULO II** •

Sobre Bioenergy





Quiénes Somos

Somos la primera empresa agroindustrial productora de etanol de la Orinoquía. Nuestro propósito es posicionarnos como el mayor productor del sector en el país, usando como materia prima la caña de azúcar sembrada en la altillanura colombiana y a través de la utilización de equipos especializados de última tecnología que permiten hacer un mejor uso del agua y del suelo. Para la producción de etanol y energía existe la sociedad Bioenergy Zona Franca S.A.S. cuyo único accionista es Bioenergy S.A.S. En la cual se encuentra nuestra planta de producción “El Alcaraván” ubicada en el kilómetro 43 de la vía que conduce de Puerto López a Puerto Gaitán.

Misión & Visión

La Junta Directiva de Bioenergy aprobó la focalización estratégica, en términos de misión, visión y valores, que se relaciona a continuación:

Misión:

Somos una empresa que busca ser líder en la producción y comercialización de energías renovables con énfasis en etanol en Colombia, con el firme propósito de generar valor a la sociedad, a los inversionistas, colaboradores y en general, a todos los grupos de interés.

Visión:

Bioenergy será líder del sector de los Biocombustibles y un actor relevante en energía renovable en Colombia, aportando a la conservación del medio ambiente, a la economía de la región y al desarrollo del entorno, bajo la premisa de la seguridad de sus colaboradores.



Valores Corporativos:



Naturaleza Jurídica

Bioenergy S.A.S. es una sociedad comercial de economía mixta, organizada bajo la forma de sociedad por acciones simplificada, regida por la Ley 1258 de 2008, con aporte estatal inferior al 50%, y de capital extranjero, sujeta a las reglas del derecho privado y a la jurisdicción ordinaria, salvo disposición legal en contrario, y como sociedad receptora de inversión extranjera, está sujeta al cumplimiento de lo previsto en el Régimen de Cambios y de Inversiones Internacionales Colombiano supervisada por la Superintendencia de Sociedades.

Composición accionaria Bioenergy

La composición accionaria de Bioenergy al 31 de diciembre del 2017 fue 99,08% participación de Andean Chemicals Limited sociedad que hace parte del grupo empresarial Ecopetrol y 0,92% Mitsubishi Corporation.



ACCIONISTA	NIT	ACCIONES	VR.ACCION	PORCENTAJE
ANDEAN CHEMICALS LIMITED	830040810-1	38.208.930	1.000	99,08277%
MITSUBISHI CORPORATION	'00620602	353.706	1.000	0,91722%
ECOPETROL GLOBAL ENERGY S.L	B85645406	1	1.000	0,00000259%
COMPOUNDING AND MASTERBATCHING	800134853-3	1	1.000	0,00000259%
POLIPROPILENO DEL CARIBE S.A.	800059470-5	1	1.000	0,00000259%
TOTAL		38.562.639		100%

Gobierno Corporativo

El Gobierno Corporativo forma parte de la estrategia empresarial de Bioenergy, determina el marco de actuación y consiste en un sistema para dirigir, manejar y controlar la empresa, asegurando el buen funcionamiento de sus órganos de gobierno y el cumplimiento de los objetivos de la compañía, con el fin de generar confianza a los grupos de interés y asegurar la sostenibilidad del negocio.

Los órganos de gobierno, la Asamblea General de Accionistas, la Junta Directiva, los comités de auditoría y de Gobierno Corporativo de la Junta Directiva, y su estructura organizacional, rigen su gestión basados en los principios de transparencia, gobernabilidad y autocontrol.

Relaciones económicas con el accionista mayoritario

Las relaciones económicas de Bioenergy con su accionista mayoritario se llevaron a cabo dentro de la normatividad vigente, y en consideración a las regulaciones sobre conflictos de interés y en condiciones de mercado.

Asamblea general de accionistas

Es el máximo órgano de dirección, que se encuentra integrado por los titulares de las acciones de capital en circulación y se reunieron conforme las normas establecidas en la Ley y en los Estatutos Sociales.



En consecuencia, se celebró la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas el 27 de marzo del 2017, donde entre otras cosas, se aprobó la transformación de Bioenergy S.A. a una sociedad por acciones simplificada, cuya nueva razón social es Bioenergy S.A.S. Durante el término legal y estatutario los documentos y soportes pertinentes estuvieron a disposición de los accionistas para el ejercicio del derecho de inspección.

Adicional a la sesión ordinaria, se celebró una reunión extraordinaria el 7 de diciembre de 2017, donde se modificaron los Estatutos Sociales y se modificó la composición de la Junta Directiva.

Junta Directiva

La Junta Directiva es el órgano de administración superior y actúa de conformidad con la ley. De acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales, la Junta Directiva de Bioenergy está integrada por tres miembros principales, con un miembro suplente que se encuentra vacante, elegidos por la Asamblea General de Accionistas para períodos de un año.

La Junta Directiva elige a su presidente entre sus miembros para períodos de un año, quien debe presidir y dirigir las reuniones ordinarias y extraordinarias. Adicionalmente, para atender de manera directa sus responsabilidades, la Junta Directiva cuenta con tres comités institucionales. La Junta Directiva cuenta con un reglamento interno que tiene por objeto determinar las reglas básicas de su organización, funcionamiento y las normas de conducta de sus miembros.

Asociaciones

Bioenergy pertenece a la Federación Nacional de Biocombustibles de Colombia y desde el año 2018 hace parte de la Junta Directiva.

Plan de negocio 2017 – 2020

En respuesta a la etapa de estabilización operacional que inició Bioenergy y sin perder de vista su interés en la operación y ampliación; se definió el plan de negocios basado en tres pilares fundamentales, siempre alineados con el Grupo Empresarial Ecopetrol:

Plan de negocio 2017 – 2020





• **CAPÍTULO III** •

**Nuestra cadena
de valor**



Proceso Agrícola

Durante el 2017, el área agrícola alcanzó logros que estuvieron en línea con la proyección del negocio y la capacidad de producción de la planta. A continuación, se relatan algunos de los más destacados:

Caña sembrada acumulada al cierre de 2017:



Caña sembrada en 2017:



En temas de **adecuación y preparación**, durante el 2017, se inició la nueva estrategia de manejo y conservación de suelos y aguas, para ampliar la profundidad de manejo y volumen radicular, sincronizando labranza más profunda con uso de enmiendas a mayor cobertura y profundidad.

En cuanto a la **siembra** se inició proceso de multiplicación de semilla por meiosis en la finca “La Consulta”, tecnología adaptada de Brasil, cuyo objetivo es optimizar el material vegetal y la operación mecánica, ajustando el proceso de forma más eficiente y disminuyendo costos; en un área de **118,8 hectáreas** se logra hacer cobertura de siembra a partir de la puesta inicial de 32 hectáreas.

En cuanto al **manejo integrado de plagas**, se adquirió un equipo de aplicación de insecticidas en socas, de alta presión, buscando el manejo y control de *Telchim* spp.

Es importante mencionar, que durante el 2017 se da inicio a las aplicaciones de vinaza como parte de la estrategia de nutrición vegetal en el levante de socas, de esta manera se logra disminuir el **50%** del abono de levante.

Vale la pena mencionar, que Bioenergy continúa con el proceso de cuarentena cerrada con los materiales de caña importados de Brasil; con estos se realizan las primeras pruebas de patogenicidad, por parte de la autoridad sanitaria ICA, y se espera la liberación de los materiales para manejo de campo.

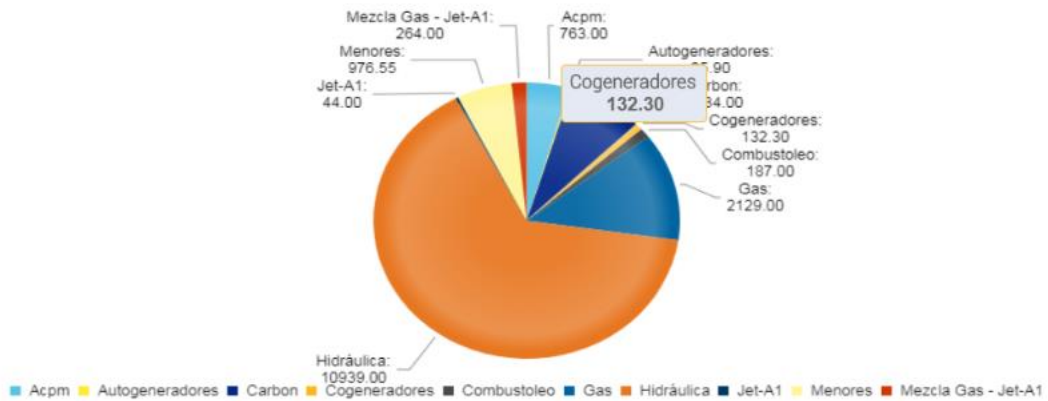


Proceso Industrial – Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Bioenergy Zona Franca S.A.S., en la búsqueda de estabilización de la planta y el logro de una operación continua, el 16 de julio inició la zafra 2017/2018, presentando eventos que permitieron mejorar la curva de aprendizaje en las actividades industriales y producir **36,3 millones** de litros de alcohol anhidro, a continuación, una línea de tiempo con los principales eventos del 2017 de la operación industrial.

Los excedentes de energía eléctrica comercializados en el 2017 fueron de 45 mil MWh.

En este sentido, Bioenergy aporta a la capacidad instalada de empresas de cogeneración del país aproximadamente el **15%**. En la siguiente gráfica se muestra la potencia de oferta neta de los recursos de generación registrados del SIN, clasificadas en hidráulica, térmica por combustible, menores, cogeneradores y auto generadores.



Gráfica 7: Oferta de generación registrados en el SIN (Sistema Interconectado Nacional), clasificadas en hidráulica, térmica por combustible, menores, cogeneradores y autogeneradores. - Fuente: XM

Contratos para la generación de ingresos operacionales Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Durante el periodo 2017 se cerraron acuerdos comerciales con ORGANIZACIÓN TERPEL SA, EXXONMOBIL, PETROBAS COLOMBIA COMBUSTIBLE SA.

Proceso Administrativo Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Estructura organizacional:

La compañía enfocó sus esfuerzos en contratar el personal requerido para asegurar los procesos operativos de la empresa y aportar de esta manera a la proyección prevista, con el capital humano requerido para tal fin.

El año finalizó con un total de 674 funcionarios directos, de los cuales 358 pertenecen a Bioenergy S.A.S., y los 316 restantes a Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Así mismo, Bioenergy contrató a la consultora **CRETUM** quien apoyó la validación de la estructura organizacional, revisión de cargos y compensación. Apoyó, de igual manera, la búsqueda de algunos perfiles para fortalecer la compañía y su visión del negocio para el 2018.

Programas de formación y capacitación:

Durante el año 2017 se dio continuidad a los programas de capacitación y desarrollo de potencial humano, enfocados en el cierre de brechas de las competencias de nivel organizacional y competencias técnicas requeridas para la operación de la planta.

El plan incluyó temas como:

- Técnico laboral en operación de plantas industriales para la elaboración de biocombustible.
- Trabajo seguro en alturas - básico y avanzado.
- Respuesta a emergencias con materiales peligrosos / manejo seguro de sustancias químicas.
- Espacios confinados, trabajo en alturas, radiografías industriales, excavaciones, uso seguro de andamios.
- Requisitos legales en HSE, metodologías de análisis de riesgos, instructivo control del trabajo, SAS, SAES.
- Manejo seguro de cargas y equipos de izaje, plan de emergencias, guías de atención de emergencias.
- Manejo mecánico de cargas, plan de emergencias, gestión de incidentes y riesgo químico.
- Seguridad en procesos operacionales.
- conciencia y sentido del comportamiento para el autocuidado.
- certificación de laboratorios ISO 17025.
- Seminario de biotecnología y/o microbiología.
- Disciplina operacional.
- Código de ética.
- Gestor de contratos.
- Sensibilización zona franca.

- Inducción y re inducción.
- Coaching organizacional.
- Plan de mejoramiento de la gestión y desarrollo del potencial humano.
- Excel avanzado.

Todas las capacitaciones y momentos de formación aportaron al desarrollo y consolidación de las habilidades necesarias de nuestros trabajadores para el fortalecimiento organizacional. Para identificar los temas clave por capacitar, se hizo un diagnóstico preliminar con las áreas y se aprobaron los temas y perfil de las personas que recibirían cada espacio de formación.

Sistemas de Información y Tecnología:

Durante el 2017, Bioenergy y su equipo de tecnología trabajaron para garantizar el fortalecimiento organizacional a través de avances en las aplicaciones, infraestructura y servicios. En este informe se relacionan los hechos más relevantes:

Aplicaciones:

- Avance en la fase de integración SAP Agrícola con SAP Industria.
- Adquisición del sistema GATEC plataforma para control industrial y agrícola.
- Renovación del Enterprise Agreement con Microsoft y acceso a la nube de One Drive con una capacidad de 1Tb por licencia.

Infraestructura:

- Implementación de la infraestructura para el sistema CCTV Industrial.
- Contratación de un canal de respaldo de servicios de datos.
- Finalización los contratos *leasing* de equipos de cómputo que se tenían con HP y adquisición a través de Telefónica el suministro de PDTI para la asignación de PC y accesorios al personal de Bioenergy.

Servicios:

- Renovación por un período de 36 meses del contrato de servicio de alquiler de seis (6) servidores y librería de almacenamiento para la infraestructura de SAP.

- Contratación con el proveedor ALIANSAP S.A.S., de los servicios de: integración de aplicativo MyAgri con el aplicativo GATEC; definición de UMT, notificación, unión y segmentación;
- Contratación con el proveedor SOFTTEK RENOVATION LTDA., los servicios de: Controles de cambio para cerrar la fase II de implementación productiva de ERP-SAP; soporte técnico, administrativo y operativo; soporte técnico Basis; servicio de consultoría en sitio para apoyo en el inicio de operación de la planta.
- Cambio de proveedor de servicios de digitalización de documentos AUROS COPIAS S.A. y su asignación a DATECSA S.A.
- Renovación por cinco (5) años el dominio www.bioenergy.com.co

Sistema de control interno:

Para Bioenergy la seguridad es prioridad; por ende, durante la vigencia 2017, La Gerencia de Control Interno de Bioenergy llevó a cabo actividades que permitieron fortalecer la adecuada gestión de riesgos y el aseguramiento del Sistema de Control Interno. Dentro de las principales acciones realizadas se encuentran:

1. Se diseñaron matrices de riesgos y controles para los siguientes procesos:

- Gestión Financiera
- Gestión de Tecnología de Información y comunicaciones
- Gestión de Talento Humano
- Abastecimiento, e inventarios
- Zona Franca logística
- Comercialización
- Gestión Agrícola
- Matriz de articulación de proceso industrial y agrícola
- Controles a nivel de entidad.

2. Se implementaron los lineamientos establecidos por Ecopetrol S.A. para el diseño de riesgos y controles.

3. El programa de Control Interno contempló la creación de los siguientes lineamientos para la gestión de riesgos y controles en la compañía: Manual de Control Interno, política de gestión de riesgos, hoja de vida de indicador de control interno, instructivo de gestión de riesgos y controles, lineamientos de hojas electrónicas, instructivo acciones de tratamiento y KRI's, metodología de valoración de riesgos, definición del ciclo de gestión de riesgos, esquema de autoevaluaciones.

4. Se establecieron sinergias para implementar mejores prácticas en conjunto con la Vicepresidencia de Cumplimientos de Ecopetrol S.A, esto con el objetivo de fortalecer el sistema de Control Interno de Bioenergy.

Oficial cumplimiento y control interno:

Como compromiso para fortalecer la cultura y valores éticos en la compañía, durante el año 2017 se realizaron las siguientes actividades:

- Se desarrollaron 13 reuniones de Comité de Ética.
- Se efectuaron 62 capacitaciones al interior de la compañía sobre asuntos éticos.
- Se certificaron 30 personas sobre el conocimiento del programa de ética y cumplimiento.
- Se realizó seguimiento y gestión sobre 11 situaciones de ética y cumplimiento.
- Se efectuaron 12 reportes de la UIAF.
- Se efectuaron 3 reportes trimestrales sobre Anti Fraude y Anticorrupción.
- Se realizó 1 certificación de actividades de soborno transaccional.
- Se realizaron 2 certificaciones de cumplimiento a la debida diligencia en talento humano y abastecimiento.
- Se aprobó la actualización de la política de lavado de activos y financiación del terrorismo con base en la circular externa 100-00005/14 y 100-00003/15.
- Se llevaron a cabo capacitaciones de inducción y reinducción al personal de la empresa sobre los lineamientos éticos y de cumplimiento.
- Se iniciaron las actividades para divulgar los canales de denuncias con los que cuenta Bioenergy.
- Se generó el informe de cumplimiento, documento que incluyó los avances relacionados con el lavado de activos y financiación del terrorismo, la política antifraude y anti corrupción.

- Con apoyo del área de comunicaciones y de tecnología, se proyectaron en las pantallas de los equipos portátiles mensajes alusivos al lavado de activos y financiación del terrorismo, canales de denuncias, conflicto de interés y con ocasión a la época decembrina, el manejo a los regalos y atenciones.

Gestión de seguridad, salud y medio ambiente – HSE – Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

La gestión de seguridad, salud y medio ambiente – HSE – responde al cumplimiento normativo y a la gestión preventiva de los sistemas tradicionales de la industria. Bioenergy relaciona, en este informe, sus logros más destacados durante el 2017, todos los cuales tuvieron como objetivo garantizar el cumplimiento y excelencia en cada uno de estos ítems.

Medio ambiente:

La gestión medio ambiental durante el año 2017, se consolidó con el desarrollo de los programas asociados al plan de manejo ambiental, entre otros; manejo de residuos, manejo de subproductos, emisiones atmosféricas, manejo del recurso hídrico, reúso agua industrial. Entre los logros más significativos, se destacan:

- Cormacarena dio concepto favorable a la concesión de reúso de agua industrial tratada para uso agrícola, esto garantiza que el agua tratada en nuestra planta de tratamiento de aguas residuales industriales pueda ser aplicada sin riesgo para el medio ambiente en nuestros cultivos agrícolas.
- Para medio ambiente se logró un cumplimiento superior al 96% de los requerimientos de la Corporación, el 4% restante está programado su cumplimiento en 2018 y 2019.
- BIOENERGY entregó para disposición final a la empresa CAMPO LIMPIO vinculada a la ley POS-CONSUMO de envases y empaques de agroquímicos liderado por la ANDI, un total de 49.689 kg pertenecientes a envases y empaques utilizados en la fase agrícola durante el año 2017.
- En el vivero de propiedad de BIOENERGY se produjeron más de 65.000 árboles nativos de la altillanura colombiana, los cuales fueron utilizados principalmente en las reforestaciones que tiene nuestra empresa; otros fueron donados de manera gratuita para siembras realizadas por las comunidades cercanas a la zona del proyecto y algunos colegios.
- BIOENERGY cuenta con una red de monitoreo ambiental para aguas superficiales, subterráneas en continuo monitoreo con el fin de conocer las características fisicoquímicas y la disponibilidad de agua subterránea en las áreas aledañas al proyecto.

- Durante el 2017 BIOENERGY entregó de manera adecuada y legal un total de 65.932 kg de residuos sólidos, los cuales fueron dispuestos de manera segura y ambientalmente amigable en el relleno sanitario de Villavicencio “BIOAGRICOLA DEL LLANO S.A.”
- Durante el 2017 se inició la implementación de un sistema de información geográfico ambiental que permite monitorear y definir las áreas de interés ecológico y conservación ambiental en el área de influencia de Bioenergy para conservación de la Biodiversidad.
- BIOENERGY posee a corte de 2017 más de 286 hectáreas sembradas con especies nativas, las cuales son continuamente monitoreadas.

Seguridad y salud en el trabajo:

Se dio continuidad a la implementación del sistema de gestión en seguridad, salud y medio ambiente. Con el desarrollo de los programas establecidos en los diferentes componentes: Salud, programa de protección auditiva, Programa de riesgo cardiovascular. Seguridad: Plan estratégico de seguridad vial, Programa de aseguramiento de comportamientos, Programa Riesgo químico.

En términos generales, se logró:

1. Estructurar el sistema de gestión HSE para dar cumplimiento a la reglamentación colombiana sobre el tema.
2. Tener una matriz de peligros y riesgos ocupacionales para los componentes agrícola e industrial con acciones de tratamiento en proceso.
3. Documentar un diagnóstico de la salud de la población trabajadora.
4. Se definió matriz de competencias HSE por cargo.
5. Se identificaron las causas de la accidentalidad y se inició el proceso de estructuración del respectivo plan de contención.
6. Con las acciones de tratamiento implementadas, se logró disminuir los riesgos importantes e intolerables en un 80%

Para el 2018 se espera fortalecer la cultura de prevención y auto cuidado, factores clave que aportan en la consolidación de Bioenergy bajo los más altos estándares de seguridad, salud y medio ambiente.



• **CAPÍTULO IV** •

Entorno



Comunidad - Responsabilidad Social Empresarial (RSE):



Bioenergy genera valor social, ambiental y económico a largo plazo en su zona de influencia (Puerto López), contribuyendo de esta manera al progreso y bienestar de sus grupos de interés.

Como empresa socialmente responsable, Bioenergy trabaja articuladamente con sus grupos de interés bajo la premisa de generación de valor compartido, elaborando con lineamientos GRI su reporte de sostenibilidad 2017.

Durante el 2017 Bioenergy, a través del área de Responsabilidad Social Empresarial, realizó inversiones por cincuenta millones de pesos en programas dirigidos a impactar de manera positiva la vida de los habitantes de Puerto López. En total, 460 familias residentes en seis veredas vecinas a la planta El Alcaraván se beneficiaron de programas en tres líneas de inversión: **Desarrollo productivo, educación y medio ambiente.**

Se ofreció asistencia técnica a las comunidades de Remolinos, Yurimena y Unión de San Juan para la formulación y presentación de proyectos ante instituciones de nivel nacional y embajadas internacionales. En coordinación con el área de HSE se donaron más de 500 árboles para reforestaciones en 4 diferentes puntos del municipio.

En asocio con la Gobernación del Meta, más de 50 personas residentes del área rural de Puerto López recibieron formación en brigadas forestales, lo cual les brindó conocimiento para la atención oportuna de incendios forestales. De otro lado, en compañía de la Secretaria Departamental de la Mujer, se realizó un taller de empoderamiento de la Mujer, con diferentes líderes del municipio.

Es importante anotar que el escenario de partida del 2017 se caracterizó por un débil relacionamiento con la comunidad. Lo anterior, se transformó en una relación cercana, gracias a la apertura al diálogo y al acercamiento que se tuvo con la comunidad a partir del plan de inversión social 2017.

En consecuencia, se fortaleció la licencia social para operar en el marco de un año caracterizado por la estabilización de la relación. Para el 2018 se buscará integrar la estrategia al direccionamiento estratégico de la compañía y en consecuencia asegurar un entorno adecuado para las operaciones de Bioenergy a partir de dos líneas de acción principales: Educación e Integración Productiva.

La gestión en cifras:

- Nuestro personal se compuso por más del 50% con personas de Puerto López y veredas vecinas a la planta y el 70% del Departamento del Meta.
- Más de 460 familias de seis veredas beneficiadas con proyectos sostenibles gracias a la articulación con entidades públicas y privadas.
- Licencia social para operar. Más de 288 días sin bloqueos.

Comunicaciones:

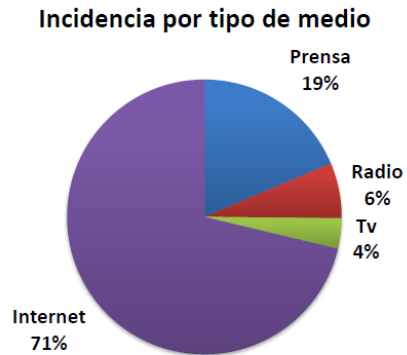
Durante el 2017 se contó con el acompañamiento de la agencia de Relaciones Públicas ACERCA, con la cual se identificaron hitos de comunicación y una estrategia que buscó transformar la visión de algunos líderes de opinión sobre, en su momento, el proyecto. En consecuencia, se plantearon los siguientes objetivos de comunicación:

	MOSTRAR la debida diligencia frente a los organismos de control	<ul style="list-style-type: none"> - Proactividad frente a las autoridades - Respuesta oportuna a los requerimientos
	DESTACAR la puesta en marcha del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> - Estabilización de la planta - Aumento gradual de la producción de etanol - Firmas de acuerdos comerciales
	FORTALECER la pertenencia y compromiso del equipo que integra Bioenergy	<ul style="list-style-type: none"> - Mejoramiento de la calidad de vida de los trabajadores
	AFIANZAR las relaciones con la comunidad	<ul style="list-style-type: none"> - RSE - Fortalecimiento de la vocación agrícola - Oportunidades locales
	BLINDAR y actuar frente a situaciones de crisis que pongan en riesgo la operación y reputación de Bioenergy	<ul style="list-style-type: none"> - Protocolos - Cumplimiento de normatividad - Planes de acción y contingencia

Para la ejecución de la estrategia se identificaron acciones que respondían a las necesidades de comunicación con los medios, comunidad y colaboradores. Lo anterior con herramientas como boletines de prensa, encuentros uno a uno con líderes de opinión, monitoreo y atención permanente a medios de comunicación, encuentros internos de colaboradores con sus líderes, entre otros.

La gestión en cifras:

- 2561 publicaciones en medios de comunicación de Bioenergy.
- El 88% de las notas publicadas en el 2017 tuvieron un tono Neutro/Positivo.
- 3 de cada 4 notas se publicaron en medios digitales.



Para el 2018 el objetivo del área de comunicaciones es aportar al posicionamiento y reputación de Bioenergy frente a sus grupos de interés. Lo anterior, a partir de la generación de valor y mensajes clave actualizados de la operación como insumo para promover la confianza y las relaciones basadas en la transparencia.

Relaciones laborales:

La gestión de Relaciones Laborales y Sindicales se enfocó en la construcción de Relaciones Laborales dinámicas y productivas, bajo elementos como la seguridad jurídica en la toma de decisiones laborales, el diálogo, la comunicación directa y la concertación; asegurando el cumplimiento de obligaciones laborales para trabajadores directos y trabajadores de contratistas sin dejar de lado la autonomía del contratista, garantizando el cumplimiento y toma de acciones inmediatas frente a las desviaciones que se presentaron, en cumplimiento de los protocolos de relacionamiento laboral y contractual definidos en la mesa de filiales de Relaciones Laborales de Ecopetrol.



- a) Se actualizó el Reglamento Interno de Trabajo, pasando de una versión creada para una compañía en fase de construcción a una en operación, incluyendo entre otros temas ampliación de licencia de maternidad, fueros por estabilidad laboral reforzada, teletrabajo, mecanismos de prevención de acoso laboral, protección a derechos fundamentales, y alineación con el código de ética y demás políticas de la compañía.
- b) Se conformaron los Comités de Convivencia laboral de Bioenergy S.A.S y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Acuerdos colectivos:

En enero de 2017, Bioenergy firmó pacto colectivo con Bioenergy S.A.S., ratificando los beneficios ya existentes, e incluyendo 2 beneficios adicionales relacionados con una licencia de matrimonio de 5 días y el ajuste salarial mínimo sobre el IPC del año inmediatamente anterior.

El 1 de agosto de 2017, se firmó y registró la Convención Colectiva de Trabajo entre Bioenergy Zona Franca S.A.S. y el sindicato nacional de trabajadores de la industria agropecuaria (SINTRAINAGRO).

Seguridad física:

Durante el 2017 se fortaleció la consolidación de relacionamiento y apoyo entre Fuerza Pública y BIOENERGY, a través de las reuniones con el Frente de Seguridad Empresarial. Con el COPEI (Centro de Operaciones de la Infraestructura Petrolera), también el intercambio con la EDA (entidades de apoyo) para neutralizar cualquier hecho ilícito por parte de manifestantes y delincuentes que quieran atentar contra la infraestructura de la planta, como también el área agrícola y equipos.

Así mismo, se desarrolló capacitación, evaluación en perfiles y competencias al personal de Seguridad Física, conllevando a una reestructuración en el esquema de seguridad que integra la vigilancia del área agrícola e industrial de Bioenergy.

En el 2017 con el mismo presupuesto y el mismo personal se amplió la cobertura de la seguridad a más predios en el sector agrícola, también control del ingreso de vehículos de etanol y su despacho. Se capacitaron 40 vigilantes en primeros auxilios y primeros respondientes en caso de incendios para el área agrícola y área industrial. Así mismo, se capacitaron 74 personas de seguridad física en manejo defensivo.



• CAPÍTULO V •

Auditoria Interna



El departamento de **Auditoría Interna en Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.**, es un área independiente la cual reporta en forma directa al Comité de Auditoría de la Junta Directiva y, en consecuencia, las actividades que se desarrollaron durante el año 2017 fueron aprobadas por esta instancia y sobre la misma, se realizaron reportes de avance periódicamente.

Las actividades de Auditoría Interna desarrolladas durante el año 2017 se orientaron a los siguientes aspectos:

- Elaboración y ejecución del Plan de Auditoría establecido para el año relacionado con las áreas de Talento Humano, Procesos Agrícolas, Procesos Industriales, Balance de Materiales, Cierre Financiero, Controles Generales y Operaciones de TI, HSE, Gestión Documental, Gestión de Almacenes y Compras y Contratación.
- Acompañamiento y seguimiento de Auditorías llevadas a cabo por parte de la casa matriz relacionadas con el proceso de Zona Franca y de pre-comisionamiento y comisionamiento.
- Acompañamiento en las reuniones de alto nivel de la compañía para prever sobre situaciones riesgosas que pudieran comprometer los objetivos de la empresa.
- Fortalecimiento de la Función de Auditoría Interna mediante la documentación del proceso. Lo anterior con la elaboración y aprobación de los documentos normativos para la gestión del área y el diseño de los formatos requeridos para documentar el trabajo de Auditoría Interna.
- Se realizó un acuerdo de servicios con TI para apoyar el proceso de documentación de políticas y procedimientos de esta área.

Parte de la gestión se centró en el acompañamiento de las labores relacionadas con el área logística en la toma de inventarios mensuales, observando mejoras en el proceso de gestión de almacenes, situación que disminuyó las diferencias en el inventario producto de las mejoras sustanciales en la identificación y organización de materiales lo que conllevó a que el inventario realizado por parte de la Revisoría Fiscal a fin de año no presentara observaciones.

Todas las anteriores actividades y logros se fortalecieron con el fin de aportar el proceso de consolidación de la operación bajo estándares de cumplimiento adecuados y en línea con el grupo empresarial Ecopetrol.



• **CAPÍTULO VI** •
Perspectivas
2018



Para Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S., uno de los principales retos para el 2018 es alcanzar la estabilización de la operación; para tal fin se deben desarrollar las acciones definidas desde los diferentes procesos *core* del negocio:

- **Agrícola:** Asegurar siembra para zafras futuras obteniendo productividades óptimas.
- **Industria:** Alcanzar una confiabilidad y seguridad en las operaciones con las competencias suficientes en todos los procesos.
- **Financiero y Administrativo:** Garantizar el cumplimiento del presupuesto definido, asegurando todos los procesos de control interno.

Para el 2018, el objetivo es buscar nuevos segmentos de actuación, que posibiliten otras fuentes de ingreso para Bioenergy diversificando el mercado.





• **CAPÍTULO VII** •

Situación financiera y accionaria





Para la producción de etanol y energía existe la sociedad Bioenergy Zona Franca S.A.S. cuyo único accionista es Bioenergy S.A.S.

Estados financieros Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Los estados financieros se prepararon de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009 y decreto único reglamentario 2420 de 2015 modificado por los decretos 2496 de 2015 y 2131 de 2016. Estas normas corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) a 31 de diciembre de 2013.

El lineamiento que la compañía aplicó se encuentra incluido en los decretos mencionados y constituyen excepciones a las NIIF como se emiten por el IASB; y otras disposiciones legales aplicables para las entidades vigiladas y/o controladas por la Contaduría General de la Nación, que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado.

A partir del 1 de abril, Bioenergy dio inicio a sus operaciones comerciales y durante el resto del año enfocó sus esfuerzos en la estabilización de los procesos productivos tanto en el área agrícola (Bioenergy S.A.S) como en el industrial (Bioenergy Zona Francas S.A.S.).

Bioenergy S.A.S comenzó a ejecutar el plan agrícola con el objetivo de suministrar la materia prima para la producción de etanol, a 31 de diciembre de 2017 Bioenergy suministró a Bioenergy Zona franca de **434 mil toneladas de caña.**

Con la entrada en operación de la planta industrial, se activaron 17 áreas funcionales por valor de 736,529,652 incluido el deterioro. Al 31 de diciembre de 2017 Bioenergy Zona Franca produjo **36.3 millones de litros de etanol.**

A continuación, se muestran los principales rubros de los estados financieros individuales por sociedad con corte al 31 de diciembre de 2017.

Bioenergy S.A.S.

Cifras expresadas en Miles de pesos

	2017	2016
Activos	435.744.080	435.737.639
Pasivos	99.886.102	121.913.747
Patrimonio	335.857.978	313.823.892
Ingresos Operacionales	40.789.881	3.980.587
Costo de Ventas	(44.349.298)	-
Gastos Operacionales	(222.413.436)	(348.378.739)
Resultado Financiero, neto	(8.548.856)	(11.960.992)
Provisión Renta	(3.323.903)	(67.222.624)
Pérdida Neta	(237.845.612)	(423.581.768)

El activo corriente disminuyó un 12% originado principalmente por el menor valor en el efectivo de la compañía producto de los pagos de puesta en marcha del cultivo, el efecto operación en 2017 incrementó los inventarios en un 93% producto del mayor flujo de insumos. El activo no corriente se evidencia una disminución neta en la cuenta de inversiones por valor de \$-4.318.440, producto del cálculo por método de participación patrimonial de la inversión en Bioenergy Zona Franca. La propiedad planta y equipo aumento en \$5.070.759 dado la expansión y siembra del cultivo para fines comerciales y el activo biológico se incrementa por \$2.976.511 originado principalmente por el cálculo del valor razonable menos costos de ventas de acuerdo a lo establecido por la IAS41.

Los pasivos disminuyeron en un 18% producto de abonos a capital e intereses de las obligaciones financieras.

Con la entrada en operación comercial se generaron ingresos operacionales por \$40.789.881 de los cuales un 90% aproximadamente es por venta de toneladas de caña (562 mil Tn.) y el 10% restante por generación de ingresos por arrendamiento de tierra para la siembra de caña, lo anterior sumado a unos costos de venta por valor de \$44.349.298, generó una pérdida bruta por valor de \$3.559.417, producto de la estabilización del cultivo y del proceso de cosecha agrícola.

Los gastos operacionales se disminuyeron un 36% principalmente por las pérdidas en el método de participación en Bioenergy Zona Franca S.A.S, originadas por el reconocimiento del deterioro contable de la propiedad planta y equipo de acuerdo con la norma IAS36, que fue menor al deterioro causado en 2016.



El patrimonio de Bioenergy S.A.S aumentó, producto de las capitalizaciones de su accionista mayoritario, las cuales fueron destinadas al desarrollo de la operación agrícola y transferidas a Bioenergy Zona Franca S.A.S., en el cual tiene el 100% de la participación, estas capitalizaciones fueron destinadas para la finalización del proyecto industrial y la puesta en marcha y estabilización de la operación de la planta.

A continuación, se muestra la composición accionaria a 31 de diciembre del 2017:

ACCIONISTA	NIT	ACCIONES	VR.ACCION	PORCENTAJE
ANDEAN CHEMICALS LIMITED	830040810-1	38.208.930	1.000	99,0827676%
MITSUBISHI CORPORATION	860.025.445-2	353.706	1.000	0,9172246%
ECOPETROL GLOBAL ENERGY S.L	B85645406	1	1.000	0,0000026%
COMPOUNDING AND MASTERBATCHING INDUSTRY LTDA.	800134853-3	1	1.000	0,0000026%
POLIPROPILENO DEL CARIBE S.A.	800059470-5	1	1.000	0,0000026%
TOTAL		38.562.639		100%

Bioenergy Zona Franca S.A.S.

Cifras expresadas en Miles de pesos

	2017	2016
Activos	704.379.682	729.355.526
Pasivos	457.513.257	478.170.661
Patrimonio	246.866.425	251.184.864
Ingresos Operacionales	66.867.478	-
Costo de Ventas	(77.773.925)	-
Gastos Operacionales	(155.625.592)	(294.455.856)
Resultado Financiero, neto	(25.921.713)	(1.070.890)
Provisión Renta	(5.495.745)	(14.863.074)
Pérdida Neta	(197.949.497)	(310.389.820)

Al cierre del 2017 Bioenergy Zona Franca SAS, generó un incremento del 89% en los activos corrientes originado principalmente por el saldo de cartera, producto de la venta de etanol y energía y un incremento de los inventarios correspondiente al stock de etanol al cierre del año.

Por otra parte, el saldo de propiedad planta y equipo disminuyó en un 7% (\$49.988.178) con respecto al 2016, principalmente por el ajuste del deterioro de la planta. Los pasivos igualmente disminuyeron un 4%, en el pasivo corriente la reducción más significativa se encuentra en el rubro de cuentas por pagar, 57% (\$32.146.267) principalmente porque ya se realizaron todos los pagos pendientes a proveedores y contratistas de la construcción de la planta que habían quedado al cierre de 2016, otro rubro importante en el pasivo corriente corresponde a impuestos por pagar, el cual sufrió un incremento de \$2.572.551 producto de la estimación del cálculo del impuesto de renta y del impuesto de industria y comercio.

En el pasivo no corriente se incrementó la cuenta de pasivos estimados y provisiones producto del ajuste del cálculo de los costos de desmantelamiento por \$9.971.763 y se disminuyó la cuenta de otros pasivos producto del pago originado como consecuencia del fallo del laudo arbitral con Isolux por \$2.314.390.

Con la entrada en operación comercial de la planta de etanol se generaron ingresos por \$66.867.478 y unos costos de venta por valor de \$77.773.925 generando una pérdida bruta por valor de \$10.906.447, producto de la estabilización de la planta.

Los gastos operacionales se disminuyeron en un 47% principalmente por el reconocimiento del deterioro de la propiedad planta y equipo por \$96.912.716 (2016: \$246.351.639), de acuerdo con la aplicación de la normativa IAS36, registro contable que no implica una erogación de efectivo.

El resultado financiero neto tuvo un incremento de \$24.850.823 debido al reconocimiento del costo financiero del leasing industrial que en su etapa pre operativa era reconocido como mayor valor de la propiedad planta y equipo pero que en su etapa productiva es reconocido como gasto financiero.

Proyectos a corto y mediano plazo:

Con la entrada en operación comercial, los esfuerzos del área financiera se centrarán en trabajar para lograr establecer una estructura adecuada de costos con el fin de realizar un oportuno análisis y seguimiento e identificar las oportunidades de optimización en los procesos productivos para poder obtener los resultados propuestos por la dirección de la empresa.

Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de La Sociedad.

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por la Ley 603 del 27 de julio de 2000, se informa el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Sociedad:

Conforme a las normas nacionales e internacionales que rigen y velan por el cumplimiento de los derechos de autor para el uso de licencias de software y de los “*License Agreement*” de los mismos fabricantes de software de aplicaciones que usa y tienen instalados los equipos de cómputo de Bioenergy, se certifica que las licencias de software están siendo utilizadas en forma legal y controlada. Estas licencias incluyen todos los programas instalados en microcomputadores, servidores y los necesarios para utilizar los servicios de comunicaciones e internet.

Información exigida por el numeral 3 del artículo 446 del Código de Comercio.

A continuación se expone la información exigida por el numeral tercero del artículo 446 del Código de Comercio con todos sus detalles, la cual además se encuentra en los Estados Financieros de la Sociedad, que forman parte integrante del presente informe.

- **Detalle de egresos a favor de directivos de La Sociedad:** Se realizaron pagos por concepto de Junta Directiva y Comité de Auditoría por valor de \$450 millones aproximadamente.
- **Remuneraciones de asesores o gestores cuando su principal función consista en tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas:**

El siguiente es el detalle de los pagos realizados en el año 2017.

Cifras expresadas en Miles de pesos

Sociedad	Proveedor	NIT	Valor
BIOSAS	ERNST & YOUNG AUDIT	860.008.890	158.171
BIOSAS	ANASCOL SAS	900.488.065	135.619
BIOSAS	FUNDACION PARA EL DESARRO	900.009.190	130.000
BIOSAS	HAY GROUP LTDA	830.021.790	125.664
BIOSAS	CRETUM SAS	900.122.829	91.035
BIOSAS	POSSE HERRERA & RUIZ S.A.	830.022.196	80.549
BIOSAS	VARICHEM DE COLOMBIA G EN	830.020.109	63.022
BIOSAS	SANCHEZ ACUÑA NIETO CONSU	830.130.041	79.386
BIOSAS	PROCESOS Y OPERACIONES LT	900.332.064	57.031
BIOSAS	DELOITTE & TOUCHE LTDA	860.005.813	53.892
BIOSAS	PRICEWATERHOUSECOOPERS LT	860.002.062	45.541
BIOSAS	RIBEIRO DE MELLO FILHO ME	7530633000150	30.191
BIOSAS	KORN FERRY INTERNACIONAL	800.177.551	26.012
BIOSAS	THOMSON REUTERS (GRC) INC	900.886.282	15.556
BIOSAS	GOMEZ - PINZON ZULETA ABO	800.175.087	11.554
TOTAL BIOENERGY SAS			1.085.375

Sociedad	Proveedor	NIT	Valor
BIOZF	A.V. INGENIERIA S.A.S.	8001076912	821.574
BIOZF	KORN FERRY INTERNACIONAL	8001775519	492.702
BIOZF	ZONA FRANCA DE BOGOTA S.A	8001076912	433.031
BIOZF	T F AUDITORES & ASESORES	8002352670	166.600
BIOZF	ERNST & YOUNG AUDIT	8600088905	158.171
BIOZF	CANABRASIL CONSULTORIA	13242945000161	156.851
BIOZF	GUERRERO RUIZ GUSTAVO ADOLFO	795968824	93.440
BIOZF	AVAL AMBIENTAL EMPRESARIA	9005013056	71.400
BIOZF	VALORACION ECONOMICA AMBIENTAL	9003797927	59.057
BIOZF	CRETUM SAS	9001228297	53.550
BIOZF	MARTINEZ JIMENEZ CONRADO	173358170	50.000
BIOZF	GALLO MEDINA ABOGADOS ASO	8000920844	47.600
BIOZF	ASESORES QUINTERO CARVAJA	9003327806	46.517
BIOZF	PAUL HASTINGS LLP	952209675	43.333
BIOZF	SUSTAINABLE SOLUTIONS INT	SSI1012163U7	24.571
BIOZF	SANCHEZ ACUÑA NIETO CONSU	8301300410	22.318
BIOZF	GOMEZ - PINZON ZULETA ABO	8001750873	21.420
BIOZF	SEGURIDAD AMBIENTE CALIDA	8130087771	19.159
BIOZF	EFICIENCIA Y SERVICIOS SA	8300600269	10.905
BIOZF	KLEBER ENGEL & ASOCIADOS	8301075431	10.674
TOTAL BIOENERGY ZONA FRANCA			2.802.873

- **Erogaciones a título gratuito o similar:** No existen erogaciones en dinero por parte de la Sociedad a título gratuito.
- **Gastos de propaganda y relaciones públicas:** El siguiente es el detalle de los pagos realizados en el 2017.

Cifras expresadas en Miles de pesos

Sociedad	Proveedor	NIT	Valor
BIOSAS	MARTINEZ RUIZ MAXIMILIANO	27.466.854	68.488
BIOSAS	TYT ESTRATEGIAS CORPORATIVAS	900.114.966	20.032
BIOSAS	COCOLOMBIANA SAS	900.447.875	17.878
BIOSAS	INVERSIONES CUBIDES DUSSA	901.008.093	16.800
BIOSAS	DISEÑO Y ANEXOS SAS	900.530.590	15.711
BIOSAS	UNION TEMPORAL PALMERAS D	900.921.768	8.250
BIOSAS	US TWO MEDIA Y CIA LTDA	900.290.998	2.142
TOTAL BIOENERGY S.A.S.			149.301

Sociedad	Proveedor	NIT	Valor
BIOZF	CREO CONSULTORES S A S	9001328053	26.180
BIOZF	COCOLOMBIANA SAS	9004478751	17.878
BIOZF	DISEÑO Y ANEXOS SAS	9005305902	17.485
BIOZF	DELGADO SOLANO SANDRA JANETH	404422965	4.000
BIOZF	DIMARK DE COLOMBIA S.A.	8605344581	1.759
TOTAL BIOENERGY ZONA FRANCA			67.302

- **Bienes y dineros que la Sociedad posee en el exterior y obligaciones en moneda extranjera Bioenergy S.A.:** El siguiente es el detalle de los depósitos y cuentas por pagar en el exterior con corte a diciembre 31 de 2017.

Cifras expresadas en Miles de pesos

Sociedad	Proveedor	USD	Valor
BIOZF	INTERUNION COMERCIO INT.	5.341	15.938
BIOZF	ISGEC HEAVY ENGINEERING LIMITED	61.747	183.979
BIOZF	LNf LATINO AMERICANA CONSULTORIA	78.910	234.524
BIOZF	COMEVAL VALVE SYSTEMS S L Y CIA	4.177	12.941
BIOZF	OMEGATECH AUTOMACAO INDUSTRIAL	10.166	25.948
BIOZF	ARMS RELIABILITY ENGINEERS LLC	795	2.372
BIOZF	REDKOH INDUSTRIES INC	1.372	4.094
TOTAL BIOENERGY ZONA FRANCA		162.508	479.796

Sociedad	Proveedor	USD	Valor
BIOSAS	CENTRO DE INVESTIGACION DE LA	336.883	1.005.206
BIOSAS	DMB MAQUINAS E IMPLMANTOS	26.535	78.852
BIOSAS	GATEC S/A	5.670	16.872
BIOSAS	THOMSON REUTERS (GRC) INC	1.107	3.351
TOTAL BIOENERGY S.A.S.		370.195	1.104.281

- **Inversiones en otras sociedades nacionales o extranjeras:** El siguiente es el detalle de las compañías donde Bioenergy S.A tiene participación del 100%.

Cifras expresadas en Miles de pesos

Inversión	Valor
Bionergy Zona Franca S.A.S.	246.866.425
Terreno La Conquista (10.001 acciones Arces Group)(1)	5.100.000
Terreno Kari Kari (500 acciones Amandine Holding)(1)	6.657.470
Total	258.623.895

(1) Las compañías se encuentran en proceso de liquidación

Información Adicional.

En cumplimiento del Decreto 1406 de 1999, en sus artículos 11 y 12, se informa que:

La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de Seguridad Social Integral, y en particular la relativa a los afiliados, y la correspondiente a sus ingresos base de cotización es correcta.

La Sociedad ha efectuado en forma correcta y oportuna sus aportes y no se encuentra en mora con el sistema de aportes de seguridad social e integral.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995, copia de este Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal de la Sociedad, para que en su dictamen, informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.



En cumplimiento del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 que adiciona el parágrafo 1 y 2 al artículo 778 del código de comercio, Bioenergy S.A.S. y Bioenergy Zona Franca S.A.S. declaran que no realizan restricción a la libre circulación de facturas emitidas por los vendedores y proveedores.

Por medio del presente informe se deja constancia que el proyecto de distribución de utilidades repartibles al que hace referencia el artículo 46 de la Ley 222 de 1995, no se presenta dado a que la compañía con corte a 31 de diciembre de 2017 no cuenta con utilidades. El resultado del ejercicio de la Sociedad para el año 2017 muestra una pérdida neta de \$237.845.612, por lo tanto no da a lugar a distribución de utilidades.



• **INFORME DE GESTIÓN** •
2017

